

FEDERICO WALBAUM

RESUMEN

Ejecutivo Senior con amplia experiencia internacional en empresas líderes en sus sectores. Líder creativo e integrador, orientado a resultados y generación de valor económico. Gran capacidad de negociación, para propiciar cambios y desarrollo de negocios. Reconocida trayectoria en potenciar y liderar equipos multiculturales de alto rendimiento, en reorganizaciones corporativas y gestión del crecimiento.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

TALISMAN ENERGY

Empresa diversificada en actividades de Gas y Petróleo presente en 17 países. Talisman cotiza en la bolsa de Toronto y NYSE y está en el Dow Jones Sustainability Index.

Gerente General, Lima – Perú

2013 – A la fecha

Responsable de liderar estratégicamente y operativamente el plan de salida del país. Areas que reportan a la Gerencia General: Medio Ambiente, Asuntos Corporativos, Relaciones Comunitarias, Finanzas e Impuestos, Compras y Contratos, Recursos Humanos, Administración. Posición reporta directamente al EVP de la Región.

- Mantener licencia social y legal para operar.
- Liderar las actividades de campo sin accidentes.
- Manejo eficiente de todos los grupos de interés.
- Proteger a la casa matriz de posibles pasivos futuros con un estructurado manejo de riesgos.
- Asegurar el cumplimiento de obligaciones tanto internas como externas.
- Comunicar claramente, abiertamente y de forma responsable con los trabajadores que participan en el proyecto de salida del país manteniendo un óptimo clima laboral.
- Reportes semanales Vicepresidente Ejecutivo de la región Europe Atlantic.

CFO & Supply Chain Manager, Lima – Perú

2011 – 2013

Miembro del Comité Ejecutivo Senior, responsable de la integridad de los estados financieros de la empresa y cumplimiento general de obligaciones. Responsabilidades funcionales incluyen Contabilidad, Tesorería, Cuentas por Pagar, Reportes y Presupuestos, Planning, Compras y Contratos incluyendo los almacenes. Posición reporta directamente a la casa matriz y a la Gerencia General.

- Reestructuración del área financiera y de Supply Chain Management incluyendo la implementación de un nuevo sistema ERP el cual ha resultado en una mejora en eficiencias operativas, estandarización del proceso “Requisición a Pago”, control de costos y controles internos más eficaces.
- Implementación de plan de 90 días al asumir el cargo del área de Compras y Contratos tendiendo como resultado en los primeros seis meses ahorros de aproximadamente US\$ 8MM.
- Implementación del área de impuestos dentro del área financiera de la empresa.

CONSOLIDATED SUPPLY MANAGEMENT - CSM

Empresa líder en proveer soluciones logísticas a sectores de petróleo, gas y minería a nivel mundial, con oficina central en Aberdeen, Escocia. En el Perú, cuenta con más de 350 empleados y entre sus principales clientes están Petrobras, Pluspetrol, Repsol, Perenco, COGA, Gold Fields y Buenaventura.

CFO Latino América, Lima - Perú

2008 - 2011

Líder a nivel regional de Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Compras y Sistemas. Miembro del Comité de Dirección, reportando a la Gerencia General Regional y al CFO Corporativo.

- Financiamiento por más de US\$ 3 MM, al generar relaciones con instituciones financieras por primera vez.
- Certificación ABE (Asociación de Buenos Empleadores de AMCHAM) como “Socio”, logrando el puntaje máximo posible en la revisión realizada por SGS.
- Implementación del sistema integrado de gestión CSM y posterior certificación bajo las 3 normas: ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, que hicieron de la empresa única en su sector.
- Implementación de SAP, logrando integrar diversos procesos dentro de la organización.

Gerente de Administración y Finanzas, Lima - Perú

2007 - 2008

Líder a cargo de implementar reingeniería en la empresa. Reportaba al CEO y CFO en Escocia.

- Total reestructuración de la empresa, logrando los mismos márgenes que el año anterior.
- Reducción del índice de rotación de personal de 15% a 5% en el primer año de gestión.
- Reducción de costos directos en 12%, aplicando herramientas Lean y 6 Sigma.
- Mejoras contractuales del orden de US\$ 6 MM anuales, por exitosa negociación con clientes.

CHEP - POOLING SYSTEMS

Empresa líder a nivel mundial en servicios de pooling de pallets y contenedores, presencia en 45 países, 12,000 trabajadores y ventas anuales de US\$ 3,000 MM.

European Business Controller, Madrid - España

2004 – 2007

Líder a cargo de control interno, gestión de riesgos y seguros corporativos. Coordinación con los equipos financieros locales, brindándoles asesoría enfocada en la mejora continua. Reportaba al CFO Europeo.

- Mejora en los márgenes brutos en 3% al crear equipo financiero que brindaba soporte al área comercial en todo lo relacionado con propuestas, rentabilidad y métricas de valor por cliente.
- Implementación de “performance based management” en los “Financial Shared Service Centres”.
- Monitoreo y seguimiento a las observaciones realizadas por auditoría interna y externa, que permitió mantener en promedio 90% de cumplimiento en los planes de acción propuestos.

Transition Manager Financial Shared Services, Europa

2003 - 2004

Líder a cargo de la implementación de 2 “Financial Shared Service Centres”, centralizando los procesos de cuentas por pagar, cobranzas, cierre contable en Madrid y gestión de tesorería en Inglaterra.

- Reducción en costos indirectos de US\$ 30 MM al término del proyecto.

SIEMENS NIXDORF

Líder global de soluciones IT para los sectores Banca y Retail con facturación anual de US\$ 2,000 MM y 9,000 trabajadores a nivel mundial.

Financial Controller, Paderborn - Alemania

1999 - 2003

Líder a cargo de Investor Relations al ser la empresa adquirida por Goldman Sachs y KKR. Brindaba soporte al CFO Corporativo en temas de reportes y control interno.

- Creación del departamento de “Planning & Analysis”, encargado de realizar el presupuesto anual, planificación y previsiones financieras, reportes y proyectos ad-hoc para el Comité de Dirección.
- Implementación exitosa del Balanced Scorecard integrando indicadores a nivel mundial.
- Participación en la Oferta Pública Inicial, realizada exitosamente en la bolsa de Frankfurt consiguiendo US\$ 390 MM, siendo integrante del equipo IPO junto con asesores de McKinsey.

PwC – PRICEWATERHOUSE COOPERS

Líder de servicios profesionales en el mundo, con más de 163,000 profesionales en 151 países.

Consultor Financiero Senior, Lima - Perú**1999**

Líder de proyectos relacionados con Fusiones y Adquisiciones, siendo el contacto con los clientes. Reportaba al socio principal del área de Transaction Services.

FORMACION ACADEMICA

- WHARTON BUSINESS SCHOOL, EDP (Executive Development Program), USA, 2014
- INSTITUTO DE EMPRESA, EXECUTIVE MBA, Madrid – España 2005-2006
- HARVARD UNIVERSITY, POSTGRADO EN FINANZAS (CSS), Cambridge – USA 1998-1999
- UNIVERSIDAD RICARDO PALMA, LICENCIADO ADMINISTRACION, Lima - Perú 1989-1994

OTROS

Dominio de inglés y alemán.

Miembro de la Junta Directiva de Asuntos Financieros de AMCHAM,

Miembro de la Asociación Peruana de Finanzas

Miembro fundador del Harvard Club Perú.

Certificación 6 Sigma Black Belt.

Auditor Interno ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.