

# Contenido







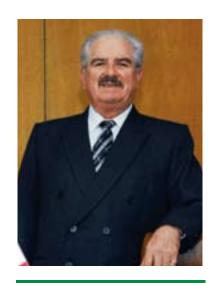












# CARTA del PRESIDENTE

### **Estimados Accionistas:**

Me es grato someter a su consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros de la empresa correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre del año 2008, con dictamen favorable de la firma de Auditoría Externa Rejas, Alva y Asociados S.C.

La política y los objetivos de desarrollo sostenible del actual Gobierno, orientados a la reducción de la pobreza, sigue concediendo particular importancia y prioridad a la Electrificación Rural, así el año 2008 tiene singular significación pues se ha continuado promulgando los dispositivos legales complementarios a la Ley Nº 28749 "Ley General de Electrificación Rural" y su Reglamento, hecho que marca un punto de quiebre trascendente, al formalizar el esfuerzo que venía desarrollando ADINELSA para que el Gasto Social que no genera riqueza se convierta progresivamente en Inversión Social, para agregar valor a la producción y al trabajo de la población rural, especialmente en pobreza y de extrema pobreza.

En este contexto, ADINELSA ha continuado planteando su accionar empresarial, conforme a su Plan Estratégico 2007-2012, aprobado por el Ministerio de Energía y Minas. En dicho Plan se replantean las estrategias de desarrollo empresarial orientadas a crear y consolidar mercados eléctricos en zonas rurales, impulsando actividades productivas que demanden potencia y energía de sus Sistemas Eléctricos.

Los objetivos estratégicos de ADINELSA, están orientados a la atención del servicio eléctrico en zonas rurales fuera de las áreas de concesión de las empresas concesionarias de distribución. Su accionar empresarial se desarrolla en zonas rurales, con poblaciones preponderantemente campesinas, cuya principal actividad económica, es la agricultura de subsistencia.

ADINELSA busca constituirse en la empresa pionera y líder en electrificación para el desarrollo rural, asegurando al mismo tiempo una transición sistemática y eficaz de los servicios eléctricos rurales, desde su situación actual de subsidiariedad hasta que éstas alcancen su punto de equilibrio o de rentabilidad económica.

El año 2008, se logró una venta de energía de 124,199 MWh, mayor en 7.84% al logrado el año 2007. Este logro se tradujo en ingresos comerciales de 53.40 Millones de nuevos soles, lo cual incluye instalaciones operadas por el Grupo Distriluz, Electro Tocache, Coelvisac, Municipalidades, Electro Oriente y los Sistemas Fotovoltaicos Domésticos; dicho ingreso en la empresa es mayor en 8.78% a los logrados el año 2007.

Cabe resaltar, que la cobertura de la empresa alcanza a 22 Regiones del país, mediante 159 instalaciones eléctricas de generación, transmisión y distribución que han permitido atender a más de 146 mil familias, cifra superior en 8,7% a la obtenida en el año 2008.

Durante el año 2008, las actividades de operación y mantenimiento de la totalidad de instalaciones, se realizaron mediante contratos y convenios suscritos con diversas entidades. Es oportuno enfatizar que los convenios suscritos con 18 municipalidades se constituyen en un instrumento de continua cogestión descentralizada de sus instalaciones. Para tal efecto, se utiliza tecnología de última generación que por ejemplo, permite a los usuarios el acceso en tiempo real al estado de cuentas de sus consumos y realizar consultas en línea.

En la Región Lima Provincias y, en gran parte de las zonas rurales de las Regiones de lca, Ayacucho y Huancavelica, no existe empresa concesionaria de distribución privada o estatal que mantenga presencia o tenga interés en atender el servicio eléctrico rural por lo que ADINELSA en su condición de propietaria de las instalaciones ubicadas en dichas zonas, ha asumido la responsabilidad de la prestación del servicio eléctrico.

Adicionalmente viene prestando apoyo especializado técnico, comercial y administrativo a empresas o entidades que lo requieran, tales como las empresas Concesionarias Municipales Electro Tocache (San Martín) y EMSEU SAC (Amazonas), así como a la Municipalidad de Condorcanqui (Alto Cenepa – Amazonas) y a la empresa EILHICHA (Ancash).

Igualmente continúa con la construcción del nuevo desarenador de la Central Hidroeléctrica de Cáclic en la Región Amazonas, obra que permitirá reducir el desgaste prematuro de las turbinas de generación de dicha Central.

Los Programas de Electrificación Rural que viene impulsando el Estado no son económicamente rentables pero si tienen una rentabilidad social. En este contexto la empresa en busca de mejores niveles de eficiencia que permitan generar la menor pérdida al Estado, ha incrementado sus ingresos, estimulando

vía sus operadores el incremento de la demanda y optimizando el uso de sus recursos financieros, así como la disminución de sus costos efectuando una permanente racionalización de los mismos.

De conformidad con lo expresado, en su ejecución presupuestal, durante el año 2008 en forma creciente y por tercer año consecutivo, ADINELSA ha cubierto sus costos operativos, generando un superávit de S/. 3.0 millones lo que le ha permitido cubrir parcialmente con sus propios recursos, los requerimientos económicos necesarios para sus inversiones.

Sin embargo, el año 2008, muestra una pérdida contable en el Estado de Ganancias y Pérdidas de S/. 52.0 millones de nuevos soles, mayor en S/. 37.7 millones a la registrada en el año 2007, debido a la provisión por desvalorización de activos de S/. 49.8 millones, de las instalaciones que fueron tasadas el año 2007, habiendo registrado en esa vez una provisión de cuentas incobrables de S/. 7,0 millones, por facturas emitidas en los años 2003 y 2004.

ADINELSA afronta actualmente el reto de continuar insertando con eficiencia su accionar en el nuevo contexto de la política que el actual Gobierno ha diseñado para el desarrollo de la electrificación rural.

Al poner a vuestra consideración esta Memoria Anual con los resultados obtenidos durante el ejercicio 2008, permítanme expresar mi agradecimiento al señor Ministro de Energía y Minas y a la Corporación FONAFE, por su reiterada confianza y valioso apoyo, a los miembros del Directorio, Funcionarios y Trabajadores de la Empresa por su aporte y compromiso de seguir contribuyendo al desarrollo socio económico de la población rural, mediante el uso de la electrificación, especialmente en aquellos lugares que se encuentran en situación de pobreza y en extrema pobreza.

Rolando Celi Rivera
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO





Ing. Artemio de la Vega Muñoz - Director; Ing. José Rodríguez Figueroa - Gerente General









# Conformación del Directorio

### A partir del 16.09.2006

Presidente del Directorio	Rolando Celi Rivera		
Directores	Artemio de la Vega Muñoz		
	Carlos de la Puente Sandoval (hasta 13-08-2008)		
	José Luis Castañeda Neyra (desde 02-09-2008)		

### **Plana Gerencial**

Gerente General	José María Rabanal Abanto (e) (hasta 13-05-2008)  José Julio Rodríguez Figueroa (desde 14-05-2008)
Gerente Técnico	Julio Madueño Herrera (e) (hasta 13-05-2008)  José María Rabanal Abanto (desde 14-05-2008)
Gerente de Comercialización y Sistemas	Ciro César Zuñiga García
Gerente de Administración y Finanzas	Víctor Edwin Navarro Valdivia

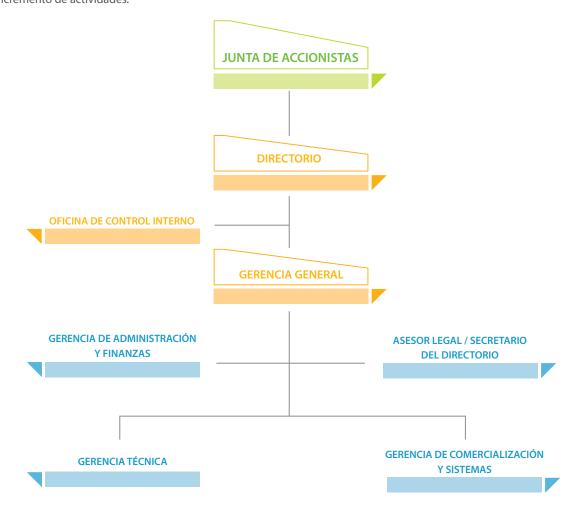




### **Organigrama**

ADINELSA desarrolla sus actividades con una reducida organización de 26 colaboradores; sin embargo, durante el año 2008, para el desarrollo de sus actividades ha requerido el concurso de 06 trabajadores como apoyo complementario y, la contratación de 06 profesionales a plazo fijo por incremento de actividades.

Esta estructura organizacional responde a la necesidad de contar con una organización ágil y eficiente que terceriza la mayoría de sus operaciones.



(\*) El Directorio, en Sesión Nº 235 (12/08/2008), autorizó en forma provisional que Sistemas pase a depender de la Gerencia General.









# Denominación y datos

La Sociedad se denomina Empresa de Administración de Infraestructura Eléctrica S.A., pudiendo utilizar la abreviatura ADINELSA.

DOMICILIO LEGAL	Av. Prolongación Pedro Miotta Nº 421, San Juan de Miraflores, Lima.
FECHA DE CONSTITUCIÓN	02 - 12 - 1994
RUC	20425809882
CENTRAL TELEFÓNICA	217 - 2000
FAX	217 - 2007 / 466 - 6666
CORREO ELECTRÓNICO	atenciones@adinelsa.com.pe
PAGINA WEB	http://www.adinelsa.com.pe

### **Objeto Social**

ADINELSA tiene por Objeto Social dedicarse a la administración de bienes e infraestructura que se le aporte, transfiera o encargue, especialmente de obras de infraestructura eléctrica efectuadas por entidades del Estado o a través de las entidades a que se refieren las disposiciones sobre la materia y de bienes e infraestructura no incluidos en la transferencia a empresas privatizadas del sector eléctrico.

### **Portal Institucional**

*en* Internet

PAGINA WEB (http://www.adinelsa.com.pe) En concordancia a la Ley de Transparencia y los últimos dispositivos de FONAFE, se ha logrado un cumplimiento de 99% respecto de la publicación de información de Gestión de la Empresa.

Cabe destacar que, además de castellano se han publicado versiones en quechua e inglés.

# Perfil de la Empresa

### **OUIÉNES SOMOS**

Somos una empresa estatal de derecho privado, que tiene por finalidad administrar las obras de electrificación rural que recepciona de las diversas entidades ejecutoras del Estado, construidas en zonas rurales y aisladas en situación de pobreza y extrema pobreza, las mismas que se encuentran fuera de las áreas de concesión de las empresas distribuidoras de electricidad donde no existan otras entidades que se puedan encargar de su operación y mantenimiento.

### **QUÉ HACEMOS**

Administramos 159 instalaciones de Infraestructura Eléctrica Rural - IER, transferidas en propiedad por las entidades ejecutoras, principalmente por la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas (Ex DEP/MEM) y otras Entidades del Estado, las cuales se encuentran ubicadas en 22 Regiones del país con un valor aproximado de 377 millones de Nuevos Soles, brindando servicio eléctrico a 157,764 mil familias principalmente en pobreza y extrema pobreza.

Asimismo, recibe en calidad de Cesión en Uso las obras de electrificación ejecutadas por los Gobiernos Locales y que por estar fuera del área de concesión de las empresas de distribución, no son operadas directamente por estas.

La operación, mantenimiento y comercialización de la infraestructura es realizada según las siguientes dos modalidades de administración:

 A través de Contratos de Administración suscritos con 08 Empresas Concesionarias de Distribución, teniendo en cuenta su proximidad a nuestras instalaciones bajo el concepto de área de influencia, a fin de optimizar los costos de operación y mantenimiento. 2. Mediante 18 Convenios con Municipalidades, instrumento que se constituye en una cogestión con los Gobiernos Locales como parte de la política descentralizadora del Gobierno Central, a través de los cuales se logra una transferencia de conocimiento y experiencia en la administración de los Sistemas Eléctricos, que en el futuro les permitirá asumir su rol en el proceso de descentralización.

### **ANTECEDENTES Y PERSPECTIVAS**

En el transcurso del Período 1993 – 2006, la Electrificación Rural del país avanzó sin contar con un marco normativo específico, los Programas de Electrificación Rural desarrollados en ese período se orientaron preponderantemente al uso extensivo de la energía eléctrica, cuyo principal objetivo fue proporcionar servicio eléctrico a un mayor número de viviendas, incrementando progresivamente el Coeficiente de Electrificación o porcentaje de viviendas con conexión a un Sistema Eléctrico.

En razón de esta orientación los Sistemas Eléctricos Rurales de propiedad de ADINELSA, fueron diseñados y construidos para proporcionar servicio eléctrico a viviendas en centros poblados rurales, con baja carga eléctrica unitaria y no orientados para impulsar el uso de la energía eléctrica, es decir para atender cargas concernientes al desarrollo productivo en el campo.

Actualmente, el entorno en que se desarrolla ADINELSA ha cambiado como consecuencia del impulso que el Gobierno Central esta dando al proceso de regionalización, promoción de la inversión privada y redistribución de los ingresos, que sumado a la estabilidad macroeconómica y disponibilidad de recursos económicos para invertir han provocado que el mercado en que se desenvuelve la Empresa despierte gran interés de parte de los Gobiernos Regionales y Locales.

Asimismo, en el corto plazo, se ha dispuesto una mayor inversión para el desarrollo rural y especialmente en electrificación rural promovida desde el Ministerio de Energía y Minas a través de la Dirección General de Electrificación Rural.



La Ley General de Electrificación Rural (01 junio 2006) y su Reglamento (03 mayo 2007) marcan un punto de quiebre trascendente, pues imponen un rumbo diferente y no restringen su ámbito a la electrificación de viviendas en centros poblados rurales, más bien lo extienden a los espacios territoriales en los que la población rural realiza sus actividades productivas y de sustento. Así se establecen políticas, principios, criterios, procedimientos, y mandatos concretos para enmarcar la electrificación rural en una visión de desarrollo rural. Esta legislación, propugna convertir el gasto social, que no genera riqueza, en inversión social que hace posible el aprovechamiento racional de recursos humanos y naturales de las zonas rurales.

En adelante, la electrificación rural no será más un proceso confinado a la dotación de servicios eléctricos domiciliarios, a la simple sustitución de velas por focos o lamparines a kerosén por lámparas eléctricas. La electrificación rural debe ser apreciada sustantivamente como construcción de infraestructura eléctrica en el campo, en el territorio en que la población rural realiza o podría realizar trabajo productivo, de manera que en el futuro se logre no sólo la sostenibilidad del servicio eléctrico, sino también mejoría en su calidad de vida.

En este marco, ADINELSA ha orientado su accionar empresarial al cumplimiento de su Plan Estratégico para el periodo 2007-2012 el cual redefine su estrategia y orienta su visión, misión y objetivos estratégicos a la generación de valor, tanto para la Empresa como para las poblaciones rurales, a través del desarrollo de estrategias que permitan el desarrollo sostenible de la Empresa y de las instalaciones que administra. Asimismo, acelerar

el desarrollo de proyectos productivos hasta lograr que las Instalaciones Eléctricas Rurales - IER sean sostenibles. Así mismo, en concordancia al referido Plan estratégico, ha diseñado y ejecutado en forma exitosa el Plan Operativo 2008, con un nivel de cumplimiento general (Al cuarto Trimestre) del 97.16%.

Cabe resaltar, que las IER de ADINELSA están ubicadas en áreas de extrema pobreza, con escaso número de familias, gran dispersión geográfica y de difícil acceso, dedicada fundamentalmente al cultivo de productos para el autoconsumo por la baja productividad de sus suelos, con niveles de consumo de energía eléctrica en el orden de 7 a 15 kWh-mes por vivienda; dicha situación origina altos costos de operación y mantenimiento, que tiene que ser subsidiados por el Estado hasta que progresivamente dicha situación sea revertida mediante la gestión articulada de los Programas Sectoriales del Estado.

Para contribuir a la reversión de dicho estado de pobreza, ADINELSA ha replanteado su estrategia de promoción de actividades productivas de la electricidad en el ámbito de influencia de dichas instalaciones, identificando y asesorando en el desarrollo de sus Estudios de Pre-Inversión para luego articularlos a los programas conducidos por entidades especializadas como Agrobanco, Sierra Exportadora, Sembrando y otros.

Conocidas las características socioeconómicas de las zonas rurales del país donde ADINELSA cuenta con infraestructura eléctrica, es claro que la empresa afronta un desafío que está en aptitud de afrontar con éxito.





### Visión

Ser la empresa concesionaria líder en electrificación rural, que contribuya al desarrollo socio-económico, especialmente en zonas de pobreza y extrema pobreza.

### Misión

Brindar servicios de electrificación rural con calidad, administrando eficazmente la infraestructura eléctrica recibida del Estado, generando valor para la empresa, que permita su sostenibilidad, desarrollando a nuestro personal en un clima laboral de confianza y apoyando a los Gobiernos Locales y Regionales en la electrificación rural del país.

### **Valores**

- Responsabilidad Social
- Trabajo en Equipo
- Adaptación al Cambio
- Honestidad
- Proactividad
- Calidad

### **Objetivos Estratégicos**

Los objetivos estratégicos agrupados en las cuatro perspectivas del Balance Scorecard - BSC son:

### Perspectiva de resultados

- Generar valor en las poblaciones rurales.
- Asegurar el desarrollo sostenible.
- Optimizar la gestión de los recursos disponibles.

### Perspectiva de clientes

- Apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en la electrificación rural del país.
- Lograr la satisfacción de los clientes.
- Desarrollar la imagen institucional.

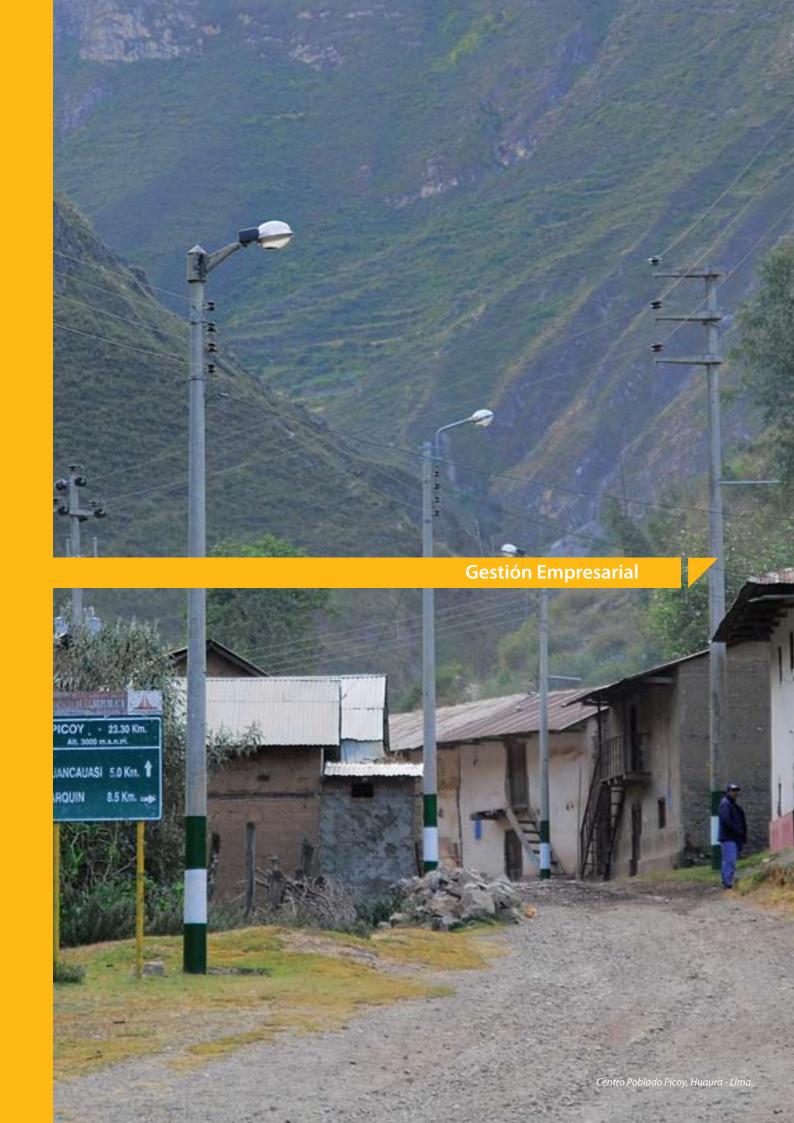
### Perspectiva interna

- Desarrollar nuestra capacidad y alcance nacional.
- Optimizar y modernizar la gestión empresarial.
- Consolidar y adoptar las mejores prácticas técnicocomerciales y de Sistemas de Gestión de Calidad.

### Perspectiva del personal

- Mejorar el clima laboral.
- Reforzar las competencias del personal.
- Crear nueva cultura empresarial.







### **GESTIÓN COMERCIAL**

### INDICADORES DE GESTIÓN COMERCIAL

### a) Número de Familias Atendidas

Al fin del cuarto trimestre del año 2008, y en los sistemas eléctricos de distribución ADINELSA administra 153,264 clientes, a través de sus operadores. El 75.84 % es atendido por las empresas del Grupo Distriluz, el 18.27 % por los Municipios, el 5.89% por Electro Tocache y Coelvisac respectivamente, tal como se muestra en el Anexo Nº 1.

Cabe señalar que ADINELSA también atiende a 4500 Sistemas Fotovoltaicos Domésticos SFD, resultando un total de 157,764 familias.

### b) Liquidación Comercial al 31 de diciembre del 2008

En el Anexo N° 2 se muestran las cifras obtenidas de la Gestión Comercial con las empresas de Grupo Distriluz. En él se puede apreciar que los ingresos en el período evaluado fueron de S/. 42.29 MM, superiores en S/. 4.34 MM al mismo período del 2007; los egresos en el 2008 fueron de S/. 33.49 MM superiores en S/. 2.66 MM a los registrados en el 2007, el saldo del 2008 ascendente a S/. 8.80 MM se distribuye en el aporte de Fondo de Reposición (S/. 2.01 MM) y en la transferencia para ADINELSA

(S/. 6.79 MM), dicho saldo es superior en S/. 1.7 MM al obtenido en el mismo periodo durante el año 2007.

En el Anexo Nº 3 se muestran las cifras obtenidas de la Gestión Comercial de Municipalidades, Electro Tocache y Coelvisac. Los ingresos ascienden a S/. 6.48 MM inferiores en S/. 0.03 MM a los obtenidos en el mismo periodo del 2007, como consecuencia del retiro de clientes importantes en las localidades del PSE Tocache. Los egresos fueron de S/. 6.09 MM inferiores en 0.20 MM a los registrado el 2007, el saldo del 2008 es superior en S/. 0.17 MM. al obtenido en el mismo periodo del 2007.

### FONDO DE COMPENSACIÓN ELÉCTRICA (FOSE)

Los clientes de los Pequeños Sistemas Eléctricos operados por Municipalidades, debido a las gestiones realizadas por ADINELSA ante la GART\_OSINERGMIN, sevienen beneficiando con el Fondo de Compensación Eléctrica (FOSE), lo que ha permitido una reducción real en promedio de un 54% en la tarifa aplicada al cliente final, tal como se muestra en el Anexo Nº 4.

Al mes de diciembre 2008, el número de clientes de los sistemas operados por Municipalidades que gozan de este beneficio es de 27,423 representando el 98% del total de clientes atendidos (28,002).



### ENERGÍA RENOVABLE – ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA

Se viene efectuando la operación y mantenimiento de los 4,200 Sistemas Fotovoltaicos Domésticos (SFD) recepcionados del Ministerio de Energía y Minas a través de la Resolución Ministerial Nº 199-2008-MEM/DM, los mismos que están ubicados en las Regiones de Cajamarca, Pasco, Ucayali y Loreto, beneficiando con este servicio eléctrico a un promedio no menos de 16,800 habitantes.

Adicionalmente ADINELSA viene operando 300 SFD piloto en las regiones de Pasco y Ayacucho, haciendo un total de 4,500 SFD.

Para el efecto se han designado a 4 profesionales especializados en fuentes de Energías Renovables, quienes vienen laborando en cada una de las regiones (Loreto, Cajamarca, Ucayali y Pasco-Ayacucho).

Con la capacitación permanente que reciben los soportes técnicos y los usuarios finales por parte de nuestros supervisores, se optimizó la gestión comercial logrando reducir la morosidad con el uso adecuado de las instalaciones de los Sistemas Fotovoltaicos; el alto índice de morosidad inicial en la intervención de ADINELSA (julio 2008) del 70% ha mostrado una tendencia a la disminución 44%, para el siguiente ejercicio se proyecta una reducción aún más acentuada hasta llegar a los valores óptimos para sistemas eléctricos rurales.

La DGER/MEM ha trasferido a ADINELSA en calidad de donación repuestos de Sistemas Fotovoltaicos Domésticos a fin de solucionar el déficit de algunos componentes para garantizar la operación de estos sistemas.

La facturación y Cobranza de los 4,200 SFD se efectuaron mediante el sistema comercial COMWEB que cuenta ADINELSA, se prevé para el siguiente ejercicio la implementación de las oficinas regionales de atención al cliente a fin de descentralizar la labor comercial y optimizar los gastos operativos, gracias a su interconexión vía Internet.

### SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PROPIEDADES

Respecto del saneamiento de los terrenos en que ubican las centrales hidroeléctricas y las subestaciones eléctricas:

Se iniciaron los trámites para obtener en vía de regularización las licencias de funcionamiento de las subestaciones eléctricas y centrales hidroeléctricas de propiedad de ADINELSA, los mismos que se han visto dificultados por la ausencia de TUPA en muchas de las Municipalidades sobre todo distritales del interior del país.

Se inicio el proceso de saneamiento físico-legal de los terrenos en que se ubican las centrales hidroeléctricas y las subestaciones eléctricas transferidas a ADINELSA en calidad de aporte de capital. A la fecha ya se cuenta con un Diagnóstico Integral respecto de los terrenos en que se ubican las Centrales Hidroeléctricas y Subestaciones eléctricas de propiedad de ADINELSA.

La próxima etapa prevista para el mes de enero del 2009, es la elaboración de un Plan de Acción para acometer el saneamiento propiamente dicho, en coordinación con la Gerencia Técnica, Gerencia de Administración y Finanzas y Asesoría legal de ADINELSA.

Esta labor ha sido declarada prioritaria el interior a de ADINELSA vistas las continuas resoluciones de determinación de deuda tributaria expedidas por las municipalidades distritales y provinciales.

### SANEAMIENTO ELÉCTRICO DE LAS INSTALACIONES

Respecto del saneamiento de intalaciones en que se ubican las Centrales Hidroeléctricas y las Subestaciones Eléctricas (Observaciones de Osinergmin y pago de daños a terceros):

Se subsanaron observaciones efectuadas por OSINERGMIN en la LT 66 kV, SE Huacho Nueva-SE Andahuasi vinculadas con el "Procedimiento para la Supervisión de Deficiencias de Seguridad en Líneas de Transmisión y en Zonas de Servidumbre". A la fecha tenemos un avance del 50 % superior en 16 % a la meta programada.

 Se atendió el reclamo de un posesionario afectado por la franja de servidumbre de la Electrificación Sanagorán.

- Se llegó en trato directo a un acuerdo extrajudicial con los propietarios y posesionarios de la Comunidad Nativa Ashaninka de Sampantuari, cuyos terrenos y cultivos han sufrido daños ocasionados por la descarga de las aguas provenientes del alivio y purga de la cámara de carga de la Central Hidroeléctrica San Francisco.
- Igualmente en la CH El Muyo se ha indemnizado a un propietario cuyo terreno y cultivos fueron afectados por los trabajos de reforzamiento del talud de dicha central.

Se elaboraron los expedientes para obtener las concesiones eléctricas rurales de los ocho pequeños sistemas eléctricos de los cuales ADINELSA es propietaria en el ámbito de la Región Lima, los mismos que no han sido admitidos por la DGE debido a que no se ha reglamentado el Decreto Legislativo Nº 1041.

Asimismo se elaboraron los expedientes de concesión del PSE Coracora I y II Etapa y de la Línea de Transmisión en 60 kV Puquio - Coracora, los que no han sido admitidos por la DGE por las mismas razones.

### CONCESIÓN TEMPORAL DEL VALLE DE OLMOS – MOTUPE:

Durante el IV trimestre del año 2008, el alimentador de la concesión Olmos – Motupe, ha registrado un incremento en la demanda, lo cual ha motivado el reemplazo del transformador mixto de medida y protección, así como la calibración del relé de protección acorde a los nuevos niveles de corriente; con dicha acción se viene garantizando la estabilidad y continuidad del servicio eléctrico en beneficio de los clientes.

Asimismo se ha efectuado trabajos de mantenimiento en el alimentador principal que se deriva de la SE Motupe, así como en las derivaciones correspondientes en 10 kV. Dicho mantenimiento comprendió: limpieza de vías, ajuste de las conexiones, limpieza de aisladores, retemplado de líneas, revisión de las puestas a tierra, medición de aislamiento de las redes en 10 kV y transformadores de distribución.

### UTILIZACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA CON FINES PRODUCTIVOS:

Se dio inicio a las labores de identificación de proyectos en los pequeños sistemas eléctricos: Humay-Pámpano, Cajatambo I Etapa y Canta III Etapa con el propósito de incrementar la demanda eléctrica.

Se han identificado en el valle de Motupe cinco (05) pozos susceptibles de ser accionados con motor eléctrico, lo que permitirá elevar considerablemente los niveles de facturación:

- a) Agroindustrias Agrillsa IRHS Nº 220
- b) Agroindustrias Agrillsa IRHS Nº 123
- c) Asociación Fundo Guadarrama IRHS Nº 44
- d) Fernando Yanagui Castillo IRHS Nº 80
- e) Frutos Tropicales del Norte IRHS Nº 109

Sobre el particular se ha efectuado lo siguiente:

- Labor de promoción a fin de involucrar en la necesidad a los beneficiarios.
- Obtención de los requerimientos formales en cada uno de ellos.
- Elaboración de los perfiles de factibilidad técnica y económica.
- Elaboración de los expedientes técnicos definitivos comprendidos por: Memoria descriptiva, especificaciones técnicas de materiales y montaje de los mismos, cálculos justificativos, armados y planos respectivos.

A mediados del mes de diciembre 2008, se dio inicio a la elaboración del Plan de Ampliación del Mercado Eléctrico Rural año 2009, lo que permitirá a mediano plazo un incremento sustancial de la demanda y por ende del nivel de subsidio que FONAFE otorga a ADINELSA. Inicialmente se han identificado 18 Proyectos Productivos, con una inversión estimada de 13 Millones de Nuevos Soles para el desarrollo de los componentes Eléctrico y Productivo respectivamente.

### INICIO DE OPERACIÓN COMERCIAL DE NUEVAS LOCALIDADES

En el marco de la Ley de Electrificación Rural, ADINELSA ha recepcionado del Ministerio de Energía y Minas, las localidades recientemente electrificadas del PSE Huaura - Sayán II Etapa, cuya electrificación ha sido financiada por este último. Dichas instalaciones han sido energizadas de manera experimental proyectando el inicio de su operación comercial en el siguiente trimestre, lo cual beneficiará a 1,135 nuevos familias.

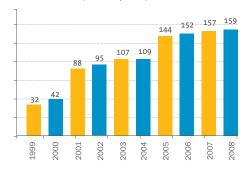
# GESTIÓN TÉCNICA Y OPERACIONES

### RECEPCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

### a) Proceso de recepción

La infraestructura eléctrica que ADINELSA administra ha sido transferida en propiedad por las entidades ejecutoras del Estado, principalmente la Dirección Ejecutiva de Proyectos del Ministerio de Energía y Minas hoy absorbida por la Dirección General de Electrificación Rural - DGER, los Consejos Transitorios de Administración Regional - CTAR, Electro Perú S.A. y Foncodes, cuya evolución se detalla en el gráfico adjunto.

Evolución de Tranparencia y Recepción de Infraestructura



En ese sentido, la Gerencia Técnica ha intervenido en el proceso de recepción de las mismas, para lo cual ha desarrollado procedimientos de inspección y supervisión que han permitido verificar el cumplimiento de la normatividad vigente, los alcances contractuales de la ejecución, calidad de las obras y el control patrimonial, destacándose las siguientes etapas:

- Inspección y pruebas.
- Suscripción de actas de observaciones.
- ✔ Verificación de levantamiento de observaciones.
- Suscripción de acta de recepción.
- Suscripción de acta de entrega a Empresa Concesionaria.
- Inicio de operación experimental.
- Coordinación con Gerencia Comercial para inicio de operación comercial.
- Verificación de observaciones en operación experimental.
- Inventario físico de la obra y entrega a control patrimonial.
- Supervisión permanente de la obra.
- Suscripción de acta de recepción definitiva.





### b) Infraestructura recibida

Durante el 2008 y en el marco de la Ley General de Electrificación Rural, donde se establece que los Gobiernos Locales y Regionales mantienen la propiedad de su infraestructura y suscriben contratos para la operación y mantenimiento de las mismas, la Gerencia Técnica ha realizado la recepción, puesta en servicio e inicio de la operación comercial de sesenta y nueve (69) localidades, beneficiando aproximadamente a 17 250 habitantes con el servicio eléctrico, con un monto de inversión ascendente a S/. 13' 697 598,64, cuyo detalle se muestra en el Anexo Nº 5.

### INSPECCIÓN, SUPERVISIÓN Y CONTROL

La Gerencia Técnica realiza la inspección periódica de la infraestructura eléctrica con la finalidad de verificar el cumplimiento de las labores de operación y ejecución de los programas anuales de mantenimiento preventivo de las instalaciones a cargo de las empresas concesionarias y operadores municipales, en el marco de la normatividad vigente y los contratos o convenios de administración suscritos, desarrollándose principalmente las siguientes actividades de verificación:

Estado de conservación y operación de las instalaciones.

- Distancias de seguridad y señalización.
- ▼ Valores de puestas a tierra.
- Evaluación del alumbrado público.
- Limpieza de franja de servidumbre.
- Tasación de la infraestructura.

La determinación de las deficiencias constructivas y de mantenimiento que se presenten en las instalaciones, a partir del desarrollo de las actividades descritas anteriormente, permite:

- Elaborar y programar la ejecución de los mantenimientos correctivos y especiales.
- Ejecución de proyectos de inversión.

### OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA

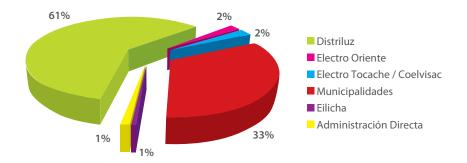
### a) Operación de la infraestructura eléctrica

La operación de la infraestructura eléctrica de Adinelsa, se realiza en el marco de contratos y/o convenios de administración suscritos con diversos operadores y que detallamos en cuadro adjunto:



### Relación de Contratos y/o Convenios de Administración

ltem	Tipo de Administración	Empresas Concesionarias	Contrato	Tipo de Infraestructura	N° Infraest.
ı	Contratos de Administración con Distriluz.	Electro Centro S.A. Electro Nor Oeste S.A. Electro Norte S.A. Hidrandina S.A.	Nº 001-98 Nº 002-98 Nº 003-98 Nº 004-98	Minicentrales Hidroeléctricas, Líneas de Transmisión y Subestaciones, Líneas y Redes Primarias, Redes Secundarias, Grupos Térmicos y Central Eólica de Malabrigo.	113
II	Contrato de Asociación en Participación	Electro Oriente S.A.	Nº 002-00	Minicentrales Hidroeléctricas, Líneas de Transmisión y Subestaciones.	4
III	Contratos de Administración con otros Concesionarios	Electro Tocache S.A. Coelvisac	Nº 004-00 Nº 013-01	Líneasy Redes Primarias, Redes Secundarias.	4
IV	Convenios con Administración con Municipalidades	18 Convenios suscritos para 06 Unidades Operativas	Varios	Minicentrales Hidroeléctricas, Líneas de Transmisión y Subestaciones, Líneasy Redes Primarias, Redes Secundarias, Grupos Térmicos.	62
V	Convenio en Comodato	Empresa de Interés Local Hidroeléctrica de Chacas - EILICHA	Nº 019	Líneasy Redes Primarias, Redes Secundarias.	1
VI	Administración Directa	Contratos Individuales	Varios	4500 Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios y Central Eólica de Marcona.	2



### b) Convenios de administración con Municipalidades

Mediante estos convenios, se realizan actividades de co-gestión con las municipalidades transfiriendo experiencias técnicas, operativas y administrativas al personal designado para las operaciones, el mismo que preferentemente está constituido por jóvenes de las zonas aledañas a las instalaciones. De esta forma se contribuye a la formación técnica de los habitantes de las áreas rurales, estimulando además sus capacidades empresariales, con el asesoramiento para el uso productivo de la energía eléctrica.

Asimismo, con esta modalidad de co-gestión se ha logrado superar progresivamente las deficiencias constructivas de algunas instalaciones de los sistemas eléctricos y en tanto es posible, se realizan innovaciones y adecuaciones tecnológicas con la finalidad de optimizar la operación de los sistemas eléctricos.

De esta manera se han constituido seis (06) unidades operativas que nos permiten administrar dieciocho (18) infraestructuras eléctricas, que mostramos en el cuadro y gráfico adjunto.



Unidad Operativa	Nº	Infraestructura Eléctrica Descripción
1		
II	3 4 5	P.S.E. Huarochirí C.H. y P.S.E. Quinches C.H. y P.S.E. Santa Leonor
III		L.T. Huacho – Andahuasi y S.E. Andahuasi C.H. Gorgor y P.S.E.Cajatambo L. T. 60 kV Puquio Cora Cora y PSE PSE Chuquibamba II Etapa y CH Andagua
IV	10 11 12 13	C.H. y P.S.E. Marcabamba C.H. y P.S.E. Quicacha Electrificación Morcolla Chico-Asquipata C.H. y P.S.E. Huarmaca
V	14 15 16	C.H. y P.S.E Charape C.H. y P.S.E Gracias a Dios P.S.E. Canta
VI	17 18	P.S.E. Humay Pampano P.S.E. Huachón

Gestión Empresarial



### c) Mantenimiento de la infraestructura eléctrica

### Mantenimientos preventivos

Los mantenimientos menores y preventivos de la infraestructura eléctrica son realizados por nuestros operadores (Empresas Concesionarias y Municipalidades) en el marco y alcances de de los contratos y/o convenios de administración suscritos, y para los cuales se programan las inspecciones y verificación correspondientes.

Sin embargo, cabe mencionar que para el caso de las instalaciones a cargo de Municipalidades, se realiza además un asesoramiento técnico permanente y supervisión continúa de las labores de mantenimiento preventivo por parte de la Gerencia Técnica, destacando los principales trabajos ejecutados en el Anexo Nº 6.

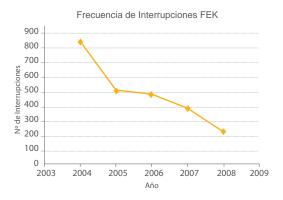
### Mantenimientos correctivos

La programación y ejecución de los trabajos de mantenimientos correctivos y especiales en la totalidad de la infraestructura es realizada directamente por la Gerencia Técnica, lo cual incluye las actividades de elaboración de los expedientes técnicos y de licitación, ejecución, supervisión y puesta en servicio.

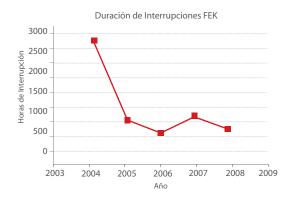
En el 2008 se ejecutaron dieciséis (16) mantenimientos correctivos por un monto de S/. 425 552,50, cuyo detalle se muestra en el Anexo Nº 7.

### INDICADORES DE LA GESTIÓN OPERATIVA EN INFRAESTRUCTURA A CARGO DE MUNICIPALIDADES

En el marco de los convenios de administración con Municipalidades, como parte del monitoreo de la calidad de servicio eléctrico, se contabilizaron 217 interrupciones (FEK) con una duración acumulada de 759 horas (DEK), en nueve centrales hidroeléctricas, siendo la meta prevista 235 interrupciones (FEK) y 760 horas de interrupción acumulada (DEK) .



El número de interrupciones (FEK) y las horas acumuladas de interrupción (DEK) que se produjeron durante el 2008, se debieron principalmente al periodo de lluvias que se experimentó durante el primer trimestre (373 horas), así como por actos ajenos a la operación de las instalaciones como en es el caso de la toma de las instalaciones de la Central



Hidroeléctrica de Nuevo Seasme (11:30 horas) por los nativos del lugar y la toma de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de Charape por conflictos internos entre los pobladores de las localidades aledañas a ésta central (44 horas) durante el tercer trimestre y en el cuarto trimestre por la toma de la central hidroeléctrica de Santa Leonor (127 horas) por los pobladores de la localidad de Picoy, como medida de fuerza para la atención de sus reclamos.

Con respecto a las pérdidas totales promedio, se llegó a registrar 21%, cifra mayor en 1.5% a la meta prevista (19.5%), debido principalmente al sobredimensionamiento de las instalaciones frente

a las demandas reducidas, lo que no permite la operación eficiente de la infraestructura eléctrica; en ese sentido, se viene trabajando activamente en la incorporación de nuevas cargas y el uso productivo de la electricidad.

### PROYECTOS DE INVERSIÓN

### a) Estudios de Pre inversión

De acuerdo con las disposiciones y procedimientos establecidos por el Sistema Nacional de Inversión Pública – SNIP, se han elaborado, gestionado y obtenido la viabilidad de veinte y uno (21) proyectos inversión por un monto de S/. 38′ 309 479 y cuya implementación permitirá mejorar la calidad del servicio eléctrico, ampliar, mejorar y reforzar nuestra infraestructura eléctrica y civil.

El detalle de dichos estudios se muestra en el Anexo Nº 8.

### b) Ejecución de Obras

En el marco de la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado y su Reglamento, y con las viabilidades gestionadas y obtenidas de la Oficina de Programación de Inversiones del Ministerio de Energía y Minas – OPI/EM, se han ejecutado diez y ocho (18) proyectos inversión por un monto inversión ascendente a S/. 11' 775 197,86, que nos ha permitido mejorar la calidad del servicio eléctrico, ampliar, reforzar y recuperar la capacidad productiva de nuestra infraestructura eléctrica y civil.

El detalle de dichas obras se muestra en el Anexo  $N^{\circ}$  9.

Indicador	Unidad de		Valores históricos			
maicador	medida	2004	2005	2006	2007	2008
Frecuencia de interrupciones (FEK)	Nº	822	491	462	373	217
Duración de interrupciones (DEK)	horas	2820	958	655	1062	759
Pérdidas de energía eléctrica	%	52,3	22,82	21	21	21

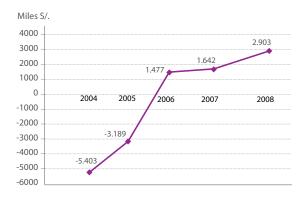
### GESTIÓN ADMINISTRATIVA - FINANCIERA

### **RESULTADOS ECONÓMICOS**

### a) Ejecución Presupuestal

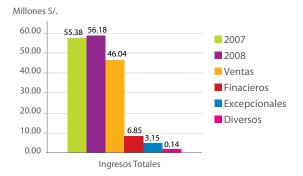
ADINELSA, en su ejecución presupuestal del año 2008, muestra un incremento de los Ingresos Operativos dinerarios del 6% en relación al año 2007 mientras que los Egresos Operativos dinerarios sólo se incrementaron en 3%, aumentando por ende su superávit operativo en S/. 1,3 millones.

ADINELSA además de realizar permanentemente su accionar social, en zonas de pobreza y extrema pobreza, ha revertido el subsidio operativo dado por el FONAFE, de S/. 5 millones en el año 2004, a un superávit de casi S/. 3 millones en el año 2008.



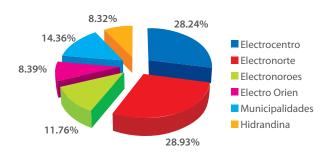
### b) Estados Financieros:

Los Ingresos Totales obtenidos por ADINELSA durante el año 2008 ascienden a S/. 56,2 Millones; mayores en 1,5% a los del año 2007, de los cuales S/. 46,0 Millones corresponden a venta de energía; Ingresos Financieros por S/. 6.9 millones de los cuales S/. 4,8 Millones son originados por la transferencia del excedente económico de la Explotación Comercial de las Centrales Hidroeléctricas El Muyo, La Pelota, Cáclic, Quanda y Lonya Grande en aplicación del Contrato de Asociación en Participación suscrito con Electro Oriente S.A. y S/. 2,1 millones por los Intereses ganados por depósitos en el Sistema Financiero; Ingresos Excepcionales de S/. 3,1 Millones por la facturación de consumo de energía de años anteriores, ajuste de depreciación de años anteriores y devoluciones de reclamos al seguros e Ingresos Diversos de S/. 0,2 Millones principalmente por cobro de penalidades.





Los Ingresos por Ventas de energía durante el año 2008 por S/. 46,0 Millones; mayores en 10,3% al año 2007, corresponden a facturas por suministro de energía eléctrica, emitidas a diversas empresas y entidades, con la siguiente distribución:

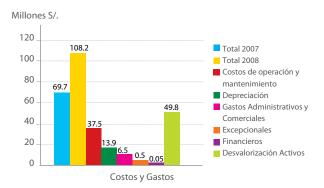


Los referidos ingresos por venta de energía de S/. 46,0 Millones, han permitido cubrir en su totalidad su Costo de Ventas Dinerario de Operación y Mantenimiento incurridos durante el año 2008, ascendente a S/. 37,5 Millones, eliminando la necesidad de requerir subsidio para cubrir dichos costos, así como ha permitido cubrir parcialmente la depreciación de acuerdo a la siguiente información:

	Millones de S/.
Ingresos por ventas	46.04
Costos de ventas dinerario Depreciación	37.47 13.91
TOTAL	51.38

Los Costos Totales incurridos por ADINELSA durante el año 2007 fueron de S/. 108.2 Millones, que incluyen una Provisión por Desvalorización de Activos por S/. 49.8 millones, que al ser descontado registra un total ajustado de S/. 58.4 millones, e incluyen en adición al costo de operación de S/. 51,4 Millones (que a diferencia de los ingresos por ventas que

aumentaron, muestra una disminución de 4,3% en relación al año 2007), S/. 6,5 Millones de Gastos Administrativos y de Ventas, menor al registrado el año 2007 en S/. 6,7 Millones, debido a que el año 2007 incluyó S/. 7,0 Millones por Provisión de Incobrable, Gastos Excepcionales por S/. 50,3 Millones consecuencia de la Provisión por desvalorización de Activos antes mencionada por S/. 49.8 millones y por Costos facturados de ejercicios anteriores y Gastos Financieros por S/. 0,5 millones.



La Pérdida Bruta del año 2008 es de S/. 5,3 Millones; menor en S/. 3,6 millones a la Pérdida Bruta de S/. 9,0 Millones registrada el año 2007, por el registro como Costo de Ventas de una menor transferencia al Ministerio de Economía y Finanzas del excedente económico generado en la explotación económica de las Centrales de El Muyo y La Pelota, cuya contrapartida se registra como Ingresos Financieros, así como por los mejores rendimientos económicos obtenidos en la venta de energía.

En tanto que la Pérdida Neta del año 2008 de S/. 52,0 Millones es mayor en S/. 37, 7 Millones a los S/. 14,3 Millones registrados en el año 2007, por lo antes mencionado y por la provisión de desvalorización de Activos registrada en el año 2008 por 49,8 millones parcialmente compensada con la provisión de incobrables por S/. 7,0 Millones registrada en el año 2007 y por el ajuste efectuado en el año 2008 de la depreciación de años anteriores registrado como lngresos Excepcionales por S/. 1.5 millones.



### CONSTITUCIÓN DEL FONDO DE REPOSICIÓN

Teniendo en consideración la condición deficitaria en la explotación económica de la infraestructura eléctrica rural de su propiedad, ADINELSA ha constituido al 31-12-2008 un Fondo de Reposición de S/. 55,8 millones, que permitirá garantizar la reposición de dichas instalaciones al final de su vida útil. Asimismo, dicho fondo ha originado ingresos financieros por S/. 2,1 millones que han contribuido a cubrir, en dicho ejercicio, sus requerimientos operativos dinerarios.

### **CONTROL PATRIMONIAL**

Al 31 de diciembre 2008, 150 de las 159 instalaciones eléctricas rurales de propiedad de ADINELSA han sido incorporadas en forma detallada al Sistema de

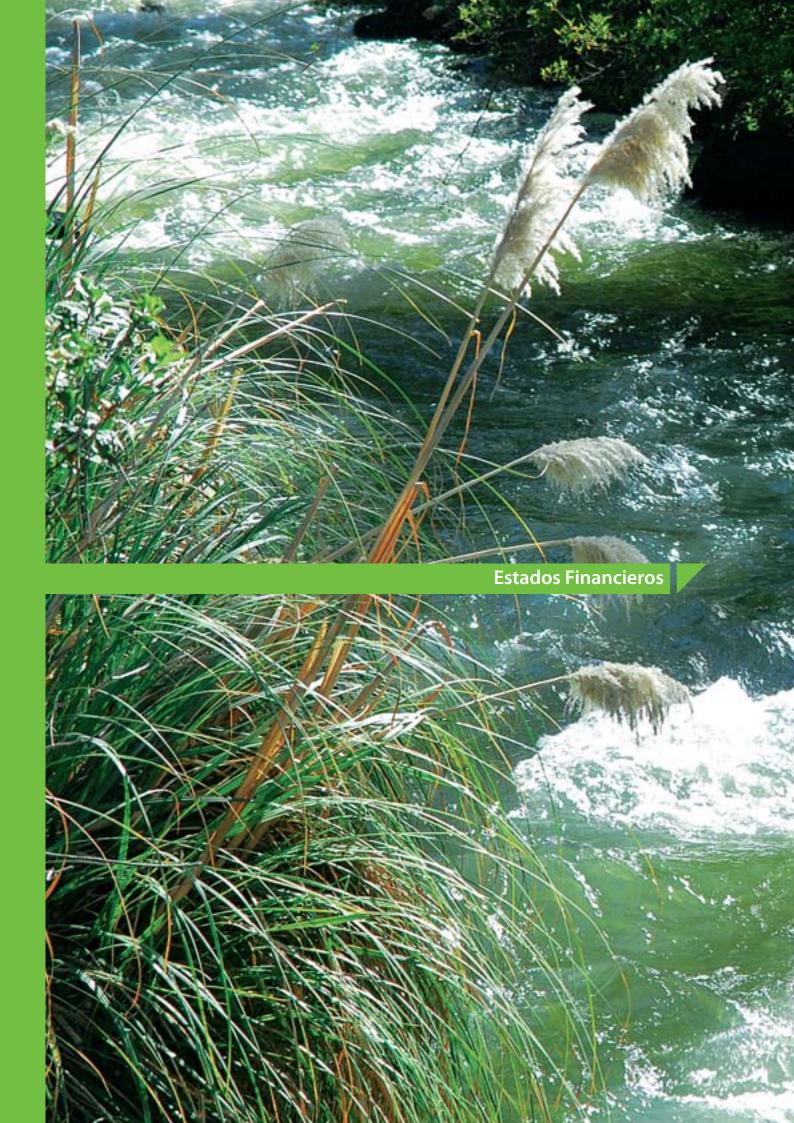
Control de Activos Fijos de la Empresa, alcanzándose una sistematización equivalente al 94,34% del total de los activos de la Empresa. Asimismo, se han señalizado 150 instalaciones (94,34%) de las 159 instalaciones antes referidas, como patrimonio de la Empresa.

### **CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES**

De conformidad a las disposiciones de la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado y su Reglamento, así como el Plan de Adquisiciones y Contrataciones 2008 de ADINELSA aprobado por el Directorio de la empresa, la labor logística comprendió el desarrollo de 104 procesos, por un monto de S/. 8.5 millones de nuevos soles, según el siguiente detalle:

Tipo de Proceso	Procesos Convocados
Licitación Pública	0
Concurso Público	1
Adjudicación Directa Pública	4
Adjudicación Directa Selectiva	35
Adjudicación de Menor Cuantía Programada	64
TOTAL	104

	Objeto del proceso	Montos Convocados
Bienes		1 686 586.76
Servicios		3 336 305.61
Obras		3 473 911.16
TOTAL		8 496 803.53



### Rejas, Alva y Asociados S.C. AUDITORES Y CONSULTORES



### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Directores y Accionistas de la Empresa de Administración de Infraestructura Eléctrica S.A. - ADINELSA

Hemos auditado el Balance General de la Empresa de Administración de Infraestructura Eléctrica SA - ADINELSA al 31.DIC.2008 y 2007; y los correspondientes Estados de Ganancias y Pérdidas, de Cambios en el Patrimonio Neto y de los Flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidad de la Gerencia sobre los Estados Financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú. Esta responsabilidad incluye: diseño, implementación y mantenimiento del control interno refevante para la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de tal forma que no contengan declaraciones falsas o erróneas de importancia relativa, ya sea por fraude o error; selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y realizar las estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestras auditorias.

Las auditorias fueron realizadas de acuerdo con normas de auditoria generalmente aceptadas en el Perú. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoria para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen declaraciones falsas o erróneas de importancia relativa. Una auditoria comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoria sobre los saldos y revelaciones que se incluye en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación de los riesgos de que declaraciones falsas o erróneas se incluyan en los estados financieros ya sea por fraude u error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable, por la Compañía, de los estados financieros, con el propósito de diseñar procedimientos de auditoria que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoria también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas de contabilidad utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la Gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionamos una base para nuestra opinión de auditoria.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Empresa de Administración de Infraestructura Eléctrica SA. - ADINELSA al 31.DIC.2008 y 2007 los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú.

ADINELSA, en el ejercicio 2008 ha efectuado una provisión para desvalorización de activos por S/. 49,774,583.49 de noventaicinco (95) instalaciones eléctricas, aplicando la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos, cuyo efecto ha sido de incrementar la perdida del ejercicio en ese mismo importe.

Lima, 25 de Febrero del 2009

Refrendado por:

REJAS, ALVA Y ASOCIADOS S.C. Miembro de ALLIOTT GROUP Internacional

Alfredo O. Rejas Aguilar (Socio) Contador Público Colegiado Matricula Nº 5482

Av. Prolongación Javier Prado 7957 - Urb. Mayorazgo Chico - Lima 03 - Perú - Telf.: (54-1) 348-5393 349-4636 e-mail: arejas@rejassalvaasociados.com, arejas@viabcp.com



6,296,131

3,618,947

2007

9,930,960

1,491,243 779,905 2,271,148

496,633,081

38,845,227 513,384,432 64,042 67,862,728) 484,430,973 74,023,345

64,047,998

6

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

# Rejas, Alva y Asociados S.C. **AUDITORES Y CONSULTORES**

# EMPRESA DE ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELECTRICA S. A - ADINELSA

7,546,250 779,905 2,786,616 (119,859,805) 459,400,065 4,206,784 2,006,711 3,318,503 20,963 449,067,199 530,081,777 2008 Notas 16 4 5 17 9 Impuesto a la Renta y Participaciones TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO PASIVO Y PATRIMONIO NETO Cuentas por Pagar Comerciales Total Pasivo No Corriente PASIVO NO CORRIENTE Provisión para Beneficios Otras Cuentas por pagar Resultados Acumulados Total pasivo corriente PASIVO CORRIENTE: **FOTAL PATRIMONIO** Ganancias Diferidas AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2007 CONTINGENCIAS Capital Adicional (Expresado en Nuevos Soles) PATRIMONIO Reservas BALANCE GENERAL Diferidas Capital (Notas 1,2 y 3) 74,023,345 1,462,300 37,842,703 448,415 6,057,997 19,488,478 2,983,017 8,821 66,381,016 10,336,488 1,023,203 416,981,659 430,252,065 496,633,081 2007 390,750,803 12,274,353 459,400,065 64,047,998 38,844,796 16,471,865 1,462,300 376,645,738 368,412 8,718,379 3,338,099 68,649,262 1,007,734 2008 Notas 2 9 2 6 9 ~ 0 6 Ξ inmueble Maq. y Equipo, neto de Dep. CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS Otras Cuentas por Cobrar a Largo Cuentas por Cobrar Comerciales Gastos pagados por Adelantado Total Activo No Corriente ACTIVO NO CORRIENTE Otras Cuentas por Cobrar Total Activo Corriente Inversiones en Valores ACTIVO CORRIENTE Fondos de Reposición Inversiones en Valores TOTAL ACTIVO Caja y bancos Otros Activos Existencias

Las notas que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros

19



Av. Prolongación Javier Prado 7957 - Urb. Mayorazgo Chico - Lima 03 - Perú - Telf.: (54-1) 348-5393 349-4636 e-mail: arejas@rejassalvaasociados.com, arejas@viabcp.com www.rejassalvaasociados.com

Estados Financieros



### EMPRESA DE ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA S. A ADINELSA

### ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2008 Y 2007

(Expresado en Nuevos Soles)

	Notas	2008	2007
INGRESOS Venta de Servicios Costos de Operación	20 21	46,049,319 (51,380,160)	44,768,786 (53,746,681)
PERDIDA BRUTA		(5,330,841)	(8,977,885)
GASTOS Gastos de Administración Gastos de Ventas	22 23	(2,982,027) (3,507,422)	(2,591,052) (10,632,549)
PERDIDA DE OPERACIÓN	_	(11,820,290)	(22,201,496)
OTROS INGRESOS Y GASTOS Ingresos Financieros Ingresos Diversos	24 26	2,121,587 136,834	3,137,241 33,159
Ingresos Excepcionales Dividendos	27 24	3,146,374 4,728,748	972,851 6,465,016
Gastos Excepcionales Gastos Financieros	28 25	(50,296,883) (51,316)	(2,724,003) (18,773)
PERDIDA NETA DEL EJERCICIO		(52,034,946)	(14,336,005)

Las notas que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros



## Rejas, Alva y Asociados S.C. AUDITORES Y CONSULTORES



### EMPRESA DE ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELECTRICA S. A ADINELSA

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2008 y 2007 ( Expresado en Nuevos Soles )

	SOCIAL.	CAPITAL ADICIONAL	RESERVA LEGAL	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos al 01.ENE.2007	38,845,227	501,149,002	64,042	(53,526,723)	486,531,548
Aportes en Efectivo Aportes en activo fijo Pérdida del periodo	0 0 0	4,500,000 7,735,430	0 0 0	(14,336,005)	4,500,000 7,735,430 (14,336,005)
Saldo al 31.DIC.2007	38,845,227	513,384,432	64,042	(67,862,728)	484,430,973
Aportes en activos fijos Perdida del periodo Ajustes	0	16,697,345	(64,042)	(52,034,946) 37,869	16,633,303 (52,034,946) 37,869
Saldos al 31.DIC.2008	38,845,227	530,081,777	0	(119,859,805)	449,067,199

Las notas que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros





## EMPRESA DE ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELECTRICA S. A ADINELSA

### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2008 Y 2007

(Expresado en Nuevos Soles)

	2008	2007
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN: Cobranza a Clientes	44 066 520	E4 607 0E2
Otros Cobros de efectivo relativo a la actividad	41,966,539 13,678,576	51,697,252 4,132,431
(Ganancia) perdida por pasivo monetario	10,010,010	4,102,401
Pago a Proveedores y Otros	(42,273,531)	(52,888,431)
Pago a Remuneraciones y Otros Beneficios	(3,406,632)	(2,342,218)
Pago por Impuestos y Contribuciones		(43,634)
Otros pagos de efectivo relativos a la actividad	(25,630,220)	
Efectivo neto provisto de las Actividades de Operación	(15,665,268)	555,400
ACTIVIDADES DE INVERSION: Ingreso por aportes de Inmuebles, Maquinaria y		
Equipo	16,697,345	
Compra de Valores Otros Activos pagos relativos a la actividad	/2 044\	2,883,891
Otros Activos pagos relativos a la actividad	(3,811)	(31,402)
Efectivo Neto provisto por las Actividades de Inversión	16,693,534	2,852,489
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Ingresos por nuevos aportes		12,235,430
Otros ingresos relativos a la actividad	(26,173)	(10,395,170)
Efectivo neto provisto en Actividades de Financiamiento	(26,173)	1,840,260
Aumento Neto del Efectivo	1,002,093	5,248,149
Saldo de Efectivo al Inicio del Ejercicio	37,842,703	32,594,554
SALDO DEL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	38,844,796	37,842,703

Las notas que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros.





# EMPRESA DE ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELECTRICA S. A ADINELSA

### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2008 Y 2007

(Expresado en nuevos soles)

-	2,008	2,007
PERDIDA NETA DEL PERIODO Mas: Ajuste al resultado Neto del Ejercicio	(52,034,946)	(14,336,005)
Depreciación y amortización acumulada Ejercicio	13,448,404	15,165,051
Amortización de intangibles	179,474	0
Provisión de Beneficios Sociales	83,814	178,490
Pagos de Beneficios Sociales Otros	0	(178,587)
Perdida en venta de Inmuebles Maquinaria y Equipo	26,887,517	0
Perdida de venta de valores	15,469	0
Utilidad y/o perdida en venta de intangibles	(95,660)	0
Cargos y abonos por los cambios netos en el activo y pasivo		
(Aumento) Disminución en cuentas por cobrar		
Comerciales	(4,598,247)	(40,981)
(Aumento) Disminución en otras cuentas por cobrar	3,016,613	(5,734,657)
(Aumento) Disminución en existencias Aumento) Disminución en gastos pagados por	(355,082)	1,407,783
anticipados	(259,568)	415,895
(Aumento) Disminución en cuentas por pagar	(300,444)	2,192,147
(Aumento) Disminución en otras cuentas por pagar (Aumento) Disminución en Remuneraciones por	(2,089,347)	1,486,264
pagar	(663,501)	0
(Aumento) Disminución en Tributos por pagar	663,501	0
(Aumento) Disminución en Beneficios sociales	(78,733)	0
(Aumento) Disminución en Ganancias Diferidas	515,468	0
Aumento (Disminución) del efectivo proveniente de actividades de Operación	(15,665,268)	555,400



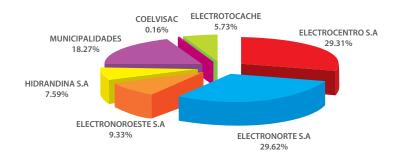
# ANEXO Nº 1 NÚMERO DE CLIENTES Y SU DISTRIBUCIÓN

### 1. NÚMERO DE CLIENTES A DICIEMBRE-2008

	Empresa operadora	Clientes a diciembre 2007	Clientes a diciembre 2008	Variación %
Z	ELECTROCENTRO S.A.	44,243	44,915	1.52
DISTRILUZ	ELECTRONORTE S.A.	43,161	45,391	5.17
ISI	ELECTRONOROESTE S.A.	13,868	14,301	3.12
۵	HIDRANDINA S.A.	11,058	11,634	5.21
MUNICIPAL	IDADES	25,709	28,002	8.92
COELVISAC		247	244	-1.21
ELECTRO TO	OCACHE S.A.	8,206	8,777	6.96
	TOTAL	146,492	153,264	4.62

Incluyendo las 4500 conexiones de SFD se tiene en total 157,764 clientes.

### 2. DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES POR EMPRESAS



# ANEXO Nº 2 GESTIÓN COMERCIAL CON LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ

### LIQUIDACIÓN COMERCIAL

### Periodo Enero - Diciembre 2007

		INGRESOS		EGRESOS S/.	F. REPOSICIÓN	TRANSFERENCIA	
N° EMPRESA		ADINELSA S/.	COMPRA (a)	VADET (b)	TOTAL	(c) S/.	(d) S/.
1 ELECTROCENTRO S.A.		14,010,960	8,932,206	2,190,456	11,122,661	865,916	2,022,382
	ELECTRONORTE S.A.	14,640,187	11,359,540	1,462,713	12,822,253	531,433	1,286,501
	ELECTRONOR OESTE S.A.		4,390,569		5,103,816	279,586	430,454
4	HIDRANDINA S.A.	3,486,818	1,306,891	478,480	1,785,371	309,651	1,391,796
TOTAL Enero - Diciembre 2007		37,951,820	25,989,206	4,844,895	30,834,101	1,986,585	5,131,133
	DISTRIBUCIÓN		25,989,206		28,853,627	650,069	3,596,046
TOTAL Ene - Dic	GENERACIÓN	3,339,655		502,752	502,752	508,661	2,328,242
	TRANSMISIÓN				1,477,722		-793,155
			25,989,206	4,844,895	30,834,101		5,131,133

### Periodo Enero - Diciembre 2008

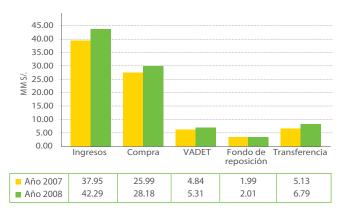
	EMPRESA	INGRESOS		EGRESOS S/.		F. REPOSICIÓN	TRANSFERENCIA
N°		ADINELSA S/.	COMPRA (a)	VADET (b)	TOTAL	(c) S/.	(d) S/.
1 ELECTROCENTRO S.A.		15,472,673	9,698,098	2,311,982	12,010,080	904,812	2,557,781
	ELECTRONORTE S.A.	15,855,185	12,106,739	1,641,061	13,747,800	502,861	1,604,524
	ELECTRONOR OESTE S.A.			742,753	5,570,023	278,277	
4	HIDRANDINA S.A.	4,522,735	1,548,492	616,333	2,164,825	328,159	2,029,751
TOTAL Enero - Diciembre 2008		42,294,719	28,180,598	5,312,129	33,492,727	2,014,109	6,787,883
	DISTRIBUCIÓN	36,539,706	28,180,598	3,315,074	31,495,673	757,882	4,286,151
TOTAL Ene - Dic	GENERACIÓN	4,069,411		610,088	610,088	479,215	2,980,108
	TRANSMISIÓN				1,386,966		
				5,312,129	33,492,727	2,014,109	

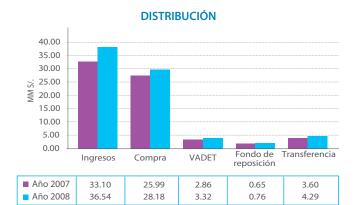
### LIQUIDACIÓN COMERCIAL CON EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ

### **ELECTRO CENTRO - ELECTRO NORTE - ELECTRO NOR OESTE - HIDRANDINA**

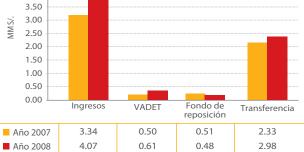
Periodo: Enero - Diciembre

### GENERACIÓN - DISTRIBUCIÓN - TRANSMISIÓN



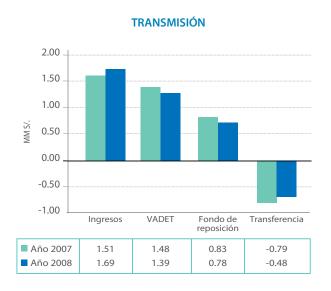






**GENERACIÓN** 

4.50 4.00



# ANEXO N°3 GESTIÓN COMERCIAL CON LAS MUNICIPALIDADES Y OTROS

### LIQUIDACIÓN COMERCIAL

### Periodo Enero - Diciembre 2007

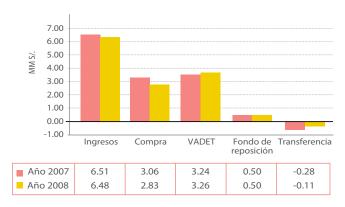
		INGRESOS		EGRESOS S/.		F. REPOSICIÓN	TRANSFERENCIA
N°	EMPRESA	ADINELSA S/.	COMPRA (b)	VADET (c)	TOTAL	(d) S/.	S/.
1	ELECTRO TOCACHE S.A.	2,358,952.03	2,011,373.33	225,971.15	2,237,344.48	28,190.68	93,416.87
2	COELVISAC	58,322.06	-	57,017.96	57,017.96	1,095.88	208.22
3	MUNICIPALIDADES	4,093,959.36	1,044,073.83	2,957,300.30		468,646.91	(376,061.67)
	TOTAL Enero-Diciembre 2007	6,511,233.45	3,055,447.16	3,240,289.40	6,295,736.57	497,933.47	(282,436.59)

### Periodo Enero - Diciembre 2008

		INGRESOS		EGRESOS S/.		F. REPOSICIÓN	TRANSFERENCIA	
N°	EMPRESA	ADINELSA COMPRA S/. (b)		VADET (c)	TOTAL	(d) S/.	S/.	
1	ELECTRO TOCACHE S.A.	2,090,179.88	1,767,891.97	209,696.13	1,977,588.10	26,100.67	86,491.11	
2	COELVISAC	61,630.57	-	59,364.04	59,364.04	1,904.64	361.88	
3	MUNICIPALIDADES	4,324,603.37				468,646.91	(198,560.84)	
	TOTAL Enero-Diciembre 2008	6,476,413.82	2,832,621.53	3,258,847.92	6,091,469.45	496,652.22	(111,707.85)	

### LIQUIDACIÓN COMERCIAL CON MUNICIPALIDADES Y OTROS

Periodo: Enero - Diciembre



INCLUYE: MUNICIPALIDADES - ELECTRO TOCACHE - COELVISAC

### **ANEXO Nº 4**

### TARIFA APLICADA AL CLIENTE FINAL

	TARI	FA BT5 APLIC	CADO A CLIEN	NTES DE MUNICIPAL	IDADES - DICIEN	ИBRE- 2008		
Sin Beneficio FOSE (100% de la Tarifa)								
Sector típico Sistema	3 Aislados	3 Canta	3 Pisco	5 Pasco/Yauyos	4 Lima sur	5 Andahuaylas	4 Coracora	Promedic
cS/./Kwh	52.52	48.41	37.75	51.95	40.81	55.61	43.67	47.25
Sin Beneficio FC	SE (46% de la	Tarifa)						
Sector típico Sistema	3 Aislados	3 Canta	3 Pisco	5 Pasco/Yauyos	4 Lima sur	5 Andahuaylas	4 Coracora	Promedic
cS/./Kwh	26.26	24.21	28.31	19.48	15.30	20.85	16.38	21.54
			SIT	TUACIÓN	N° CLIENTES	PORCENTAJE		
				eficio FOSE ricio FOSE	27,423 579	98% 2%		
			Total		28,002	100%		

ANEXO N°5

# RELACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA RECIBIDA

		<		NELACION DE INFRAESTROCTORA ELECTRICA RECIDIDA	וברברוטוראט	ECIDIDA		
mətl	Descripción de Infraestructura	Región	Provincia	Entidad Ejecutora	Monto Referencial de Transferencia (S/.) inc. IGV	N° Localidades Electrificadas	Operador	Situación a diciembre 2008
-	Electrificación de las localidades de Lupo y Llambilla.	Lima	Huarochirí	Municipalidad Distrital de Huarochirí	140 125,00	2	Muni ci pal idad de Santiago de Anchucaya	Se encuentra en operación comercial.
2	Ampliación del sistema eléctrico rural de la cuenca del río Lurin y Santa Rosa Chontay del distrito de Antioquía.	Lima	Huarochirí	Municipalidad Distrital de Antioquía	840 975,01	9	Municipalidad de Santiago de Anchucaya	Se encuentra en operación comercial.
m	Electrificación de las localidades de Chisque y Pasac.	Lima	Huaral	Municipalidad Distrital de Atavillos Alto	610 678,67	2	Muni cipa li dad de Santa Leonor	Se encuentra en operación comercial.
4	Electrificación de las localidades de Yarucayay Colcapampa.	Lima	Oyón	Municipalidad Distrital de Cochamarca	1 200 000,00	2	Municipalidad de Santa Leonor	Se encuentra en operación comercial.
5	Electrificación de los distritos de Santo Domingo de los Olleros y Mariatana.	Lima	Huarochirí	Municipalidad Distrital de Santo Domingo de los Olleros	2 187 852,49	19	Municipalidad de Santiago de Anchucaya	Se encuentra en operación comercial.
9	Electrificación rural de las localidades Chimara, El Huabo y La Naranja.	Cajamarca	San Ignacio	Municipalidad Distrital de Namballe	317 663,00	33	Electro Norte S.A.	Se encuentra en operación comercial.
7	Electrificación del distrito de Valera y anexos.	Amazonas	Chachapoyas	Municipalidad Distrital de Valera	1 091 186,00	52	Electro Norte S.A.	Se encuentra en operación comercial.
∞	Electrificación de localidades del distrito Conila – Cohechan.	Amazonas	Luya	Municipalidad Distrital de Conila – Cohechan	245 482,00	4	Electro Norte S.A.	Se encuentra en operación comercial.
6	Línea de Interconexión Molino Pampa – Rodríguez de Mendoza.	Amazonas	Rodríguez de Mendoza	Gobierno Regional de Amazonas	1 601 959,00	ı	Electro Norte S.A.	Se encuentra en operación comercial.
10	Electrificación del PSE Valle Huaura - Sayan II Etapa.	Lima	Huaura	Dirección General de Electrificación Rural - DGER	2 577 581,02	13	Municipalidad de Santa Leonor	Se encuentra en operación comercial.
=	Electrificación de la localidad de Guantuyoj.	Lima	Huaura	Municipalidad Distrital de Ambar	28 860,27	-	Municipalidad de Manás	Se encuentra en operación comercial.
12	Electrificación de las localidades de Caldera.	Lima	Huaura	Gobierno Regional de Lima	200 026,00	2	Municipalidad de Santa Leonor	Se encuentra en operación comercial.
13	P.S.E. Yauca del Rosario.	Ica	Ica	Dirección General de Electrificación Rural - DGER	2 355 180,18	10	Municipalidad de Huancano	En proceso de recepción y su operación comercial está prevista para marzo 2009.
				Total	13 697 598 64	69		

# ANEXO Nº6 RELACIÓN DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS EN CENTRALES HIDROELÉCTRICAS

٤_	1.6			Description I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
lten	Infraestructura	Ubicación	Operador	Descripción del Mantenimiento
1	C.H. Santa Leonor	Lima - Huaura	Municipalidad Distrital de Santa Leonor	Reemplazo de Triac por módulos de potencia del gobernador del Grupo Kubota. Reparación del circuito de sincronización del grupo 2, limpieza cañería de refrigeración.
2	C.H. Gorgor	Lima - Cajatambo	Municipalidad Distrital Manas	Demolición roca en canal de conducción y reparación de 5 m. de canal de demasías. Instalación de un nuevo rodete. Reemplazo de relé auxilias del grupo N° 1. Reemplazo de rodete y laberinto grupo N° 1.
3	C.H. Quicacha	Arequipa - Caravelí	Municipalidad Distrital de Quicacha	Cambio de resistencias del Dummy Load y fusible en tablero del Gobernador, reparación de base de canal de la comperta lateral Nº 02 en progresiva 1+900.
4	C.H. Quinches	Lima - Yauyos	Municipalidad Distrital de San Pedro de Pilas	Limpieza y reparación de canal de conducción por derrumbes en progresiva 240 (11m), 408(4m), 423(2m), 720(10m),932(7m), 940(3m), 976(10m), 1057(10m), 188 (6m), 790(10m).  Instalación de canoas con 300 troncos de eucalipto para cubrir canal en progresivas 188, 375, 410, 440, 551, 1087.  Cambio de tarjeta AVR del Grupo Kubota.  Reemplazo de Triac por módulos de potencia del gobernador del Grupo Kubota.  Rebobinado de motor de 1/2 HP del péndulo del grupo Turgo.  Mantenimiento general del grupo turgo (desmontaje, montaje del generador, turbina y sistema hidráulico.
5	C.H. Hongos	Lima - Yauyos	Municipalidad Provincial de Yauyos	Reparación canal conducción progresiva 0+170 pared lateral y resane entre progresivas 0+700 y 0+790.  Cambio de la volante de compuerta de regulación en cámara de carga.  Reparación de pircado caido por lluvias en canal de conducción entre las progresivas 1+015 - 1+025.  Fabricación e instalación de puerta metálica a la entrada de la casa de máquinas.  Reparación del canal de conducción entre las progresivas 1+040 -1+050 de la base del cana.  Mantenimiento del servomotor, con regulación de las agujas del inyector y deflector. Grupo Chino.  Reemplazo de Triac por módulos de potencia del gobernador del Grupo Kubota.  Reparación canal de conducción.  Trabajo de reforzamiento en Bocatoma instalación de gaviones.  Instalación AVR reparado Grupo Kubota.
6	C.H. Marcabamba	Ayacucho - Paucar del Sarasara	Municipalidad Provincial de Parinacochas	Levantamiento de muros de contención en casa de máquinas. Reconstrucción de gradas afectadas por derrumbes (6m). Cambio de diodos de la excitatriz del generador. Cambio de la tarjeta electrónica del panel del Gobernador.
7	C.H. Charape	Cajamarca - San Ignacio	Municipalidad Distrital de Charape	Cambio completo de Dummy load. Mantenimiento del equipo de medición del sistema hidráulico. Reparación y montaje de unidad hidráulica y llenado de aceite y nitrógeno en el minilator.
8	C.H. Gracias a Dios	Amazonas - Luya	Municipalidad Distrital de Luya Viejo	Mantenimiento de obras Civil - Hidráulica tubería de presión. Llenado de Nitrógeno en el Minilator. Mantenimiento unidad hidráulica.
9	C.H. Nuevo Seasme	Amazonas - Condorcanqui	Municipalidad Provincial de Condorcanqui	Instalación del nuevo rotor Crossflow de la turbina Osberguer del grupo Sulzer. Instalación de un nuevo Dummy Load. Reemplazo de Triac por módulos de potencia del gobernador del Grupo Kubota. Cambio de un ventiiador del panel gobernador grupo térmico. Cambio de tubo PVC de la tubería de presión y pintado de tubería de presión metálica en 167m. Reparación e instalación de tarjeta del regulador de carga del grupo kubota y cambio del AVR. Mantenimiento transformador del grupo Sulzer. Reparación de loza y piso de casa de máquina.

### ANEXO Nº6

### **RELACIÓN DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS**

Item	Infraestructura	Ubicación	Operador	Descripción del Mantenimiento
1	PSE Santa Leonor	Lima - Huaura	Municipalidad Distrital de Santa Leonor	Reparación de conductor de fase S de LP, derivación Lancha - Paccho. Reparación de conductor RS en la localidad de Maraynioc. Puesta en servicio de LP derivación Conchao - Cochamarca, Huácar - Muzga. Cambio de medidores en las localidades de Chiuchin, Picoy y Huancahuasi. Mantenimiento de estructura 69 de la LP circuito I, en Tulpay. Reparación de conductores y flechado de 02 vanos LP derivación Canin (entre est. 03 - 05). Reparación de conductores y flechado de 02 vanos LP derivación Yarucaya (entre est. 150 - 151). Reubicación de estructura de LP en Chiuchin e instalación de estructura de RP adicional en Ayaranga. Tendido de conductor para RS en Ayaranga. Reparación de conductor N2XSY en pórtico de salida.
2	PSE Cajatambo	Lima - Cajatambo	Municipalidad Distrital Manas	Reparación de conductor tramo Poquian - Copa, del eje Ambar entre est. 190 - 191 y flechado de conductor entre las est. 220 - 222.  Reemplazo de aisladores derivación a Lacuan.  Cambio de pararrayos en tramo Nunumia - Cochas e instalación de 03 en tramo Palpas-Cajamarquilla.  Reposición de poste en BT en la localidad de Shanquijirca.  Cambio de conductor autosoportado de la RS en la localidad de Uramaza y la Florida.  Reflechado y ajuste de vano ubicado entre las est. 22 al 24. y 20 al 22 tramo Arinchay - Ambar.  Reemplazo de interruptor térmico (60A) en tablero de distribución de la S.E. Astobamba.  Reflechado y ajuste de vano ubicado entre las est. 5 al 7. Tramo Cajatambo Uramaza.  Reemplazo de interruptor térmico SE 2 y 3 Cajatambo.  Reparación L.P. tramo Grogor Calla estructura 5 y 6.  Reflechado y ajuste de vano ubicado entre las est. 112al 114 tramo Ainchay - Ambar.  Reubicación de estructuras de RS en Chuschi.
3	PSE Quicacha	Arequipa - Caravelí	Municipalidad Distrital de Quicacha	Corrección de empalme de seccionamiento de RP a molino. Cambio de lamparas ahorradoras en la localidad de Tierras Blancas y Molino. Limpieza e ajuste de terminales en cajas portamedidor de las localidades de Quicacha y Tierrras Blancas.
4	PSE Hongos	Lima - Yauyos	Municipalidad Provincial de Yauyos	Cambio de postes de RP y RS en la localidad de Cacra. Reparación reposición y flechado de conductor en LP tramo Madean - Pueblo Nuevo. Reubicación de postes de BT en las localidades de Chocos y Villafranca. Cambio de postes (01) de RS de las localidades de Madean. Cambio de postes de RP en la localidad de Cacra. Reparación de conductor caido 03 vanos LP tramo Huangascar-Viñac. Reparación de conductor LP tramo Huaricocha - Huantan. Cambio contactores S.E. 2 y 3 de la Localidad de Huangascar.
5	PSE Huarochirí I Etapa	Lima - Huarochirí	Municipalidad Distrital de Santiago de Achucaya	Reparación de conductor RS localidad de Chocos, Viscaya y Madean.  Reubicación de 01 poste de RS, por distancia de seguridad en Langa.  Cambio de transformador en la localidad de Tantaranche.  Cambio de varilla de anclaje en la localidad de Orcocoto.  Cambio de pararrayo quemado en San Pedro de Huancayre.  Reparación de conductor de RS en la localidad de San Lorenzo de Quinti.  Cambio de retenida y poste de RS en Langa.  Cambio de poste de B.T. en la localidad de Quinti y reposición de acometidas.  Tendido de conductor de LP, flechado de conductor robado entre est. 04 al 05.  Adecuación de RP de monofásico a trífásico asío com de su RS en Villa Pampilla - Cuculí.
6	PSE Huachon	Pasco - Cerro de Pasco	Comunidad Campesina de Quiparacra	Reubicacion de estructuras de la línea primaria del tramo: Carhuac - Socorro, (debido al deslizamiento del suelo del cerro).  Reubicación de 04 postes de BT de RRSS en la localidad de Agochinchan (Centro Educativo).  Cambio de transformador de 25kVA en SE Socorro.
7	PSE Humay - Pámpano	Ica - Pisco	Municipalidad Distrital de Huáncano	Trabajo de rehabilitación de la LP en 22.9 kV y 13.2kV.  Obras de rehabilitación de RRSS en las localidades de Letrayoc, Quitasol, Hualla Grande, Hualla Chica y Fuente de Oro.  Reposición de conductor autoportante en la localidad de Auquix e Higosmonte.  Cambio de conectores de acometida domiciliaria en la localidad de Huayrani, Miraflores y Pampano.  Reposición de conductor autoportante en la localidad de Miraflores.  Cambio de est. 01- PMI por daños en el poste.
8	PSE Quinches	Lima - Yauyos	Municipalidad Distrital de San Pedro de Pilas	Reparación de conductor caido en tramo Tres Cruces-Quinocay y Tres Cruces - Tamara.  Reparación de LP tramo Urcos - Quinches (fase T).  Reubicación de estructura de 08m. De RS en Viscas y retemplado de conductor de RS en Quinches.
9	PSE Yauyos - Lunahuaná	Lima - Yauyos	Municipalidad Provincial de Yauyos	Reparación de LP fase S en zona Chilipunta est. 77-78, fase S de la est. Nº 03-04 en RP Yauyos. Reparación de trafomix en la SE Chumpe.

Item	Infraestructura	Ubicación	Operador	Descripción del Mantenimiento
9	PSE Yauyos - Lunahuaná	Lima - Yauyos	Municipalidad Provincial de Yauyos	Cambio de pararrayos en la SE de Atcas, Langayco. Reposición de conductor de RP (600m.) robados entre las est. Nº 143 al 144 en Lagayco. Reemplazo de poste de RS de la localidad de Magdalena. Reemplazo de pararrayos en la localidad de Lanca y Atca. Reparación de conductor en E-71 y E-72 de la L.P. Atca Yauricocha. Reparación de LP fase S en zona Chilipunta est. 77-78, fase S de la est. Nº 03-04 en RP Yauyos. Instalación de trafomix en la S.E. Chumpe. Cambio de conductor L.P. estructura Nº 33 fase RS trocal Yauyos. Reparación de L.P.derivación Yauyos estructuras 1 - 3. Retiro de trafomix de la S.E. Chumpe para reparación. Instalación Poste RP por cambio de Ruta en Puente Auco. Cambio transformador 3Ø de 75 KVA de la localidad de Yauyos. Cambio de ruta de est. De RP en SE Puente Auco. Cambio de conductor autoportante en RS Puente Auco. Reflechado de conductor de LP entre est.274 - 275, 232-233 y 177-178 en troncal Yauyos.
10	PSE Charape	Cajamarca - San Ignacio	Municipalidad Distrital de Charape	Limpieza de franja de servimbre.  Ajuste de terminales en tableros de distribución de las SS.EE.  Cambio de contactor fundido en SE Panchía.
11	PSE Gracias a Dios	Amazonas Luya	Municipalidad Distrital de Charape	Mejoramiento de acometidas en Luya Viejo y Santa Catalina.  Limpieza de equipo de seccionamiento y protección de LP Santa Catalina, est. Nº º17.  Limpieza de franja de servidumbre del tramo de la línea primaria: C.H. Santa Catalina, entre est. Nº 05 y 06.  Cambio del contactor de AP de la SE02 y SE01 en la localidad de Luya Viejo.  Cambio de 5 estructuras de LP troncal del 9 al 13.
12	PSE Nuevo Seasme	Amazonas - Condorcanqui	Municipalidad Provincial de Condorcanqui	Limpieza de franja de servimbre.  Mantenimiento de PAT en la SSEE Nº 02 de Juan Velazco, Nº 01 Hector Peas, Nº 01 Francisco Rodriguez.  Instalación de acometidas en Nieva, La Tuna y Francisco Rodriguez.  Mantenimiento de acometidas y cajas portamedidoras en Juan Velasco, Hector Peas y Vista Alegre.  Reforzamiento de postes de RP en la localidad de Juan Velazco.  Limpieza y mantenimiento de tableros en las SSEE de Juan Velazco, Héctor Peas y Francisco Rodriguez.  Retemplado de conductor entre est. 47 - 48 del tramo Nuevo Seasme - Achoaga.  Cambio de aisladores tipo pin en est. 04, 47, 55, 79, 87 y 92.
13	PSE Coracora y Marcabamba	Ayacucho - Parinacochas	Municipalidad Provincial de Parinacochas	Cambio de pararrayos, crucetas, aisladores y otros. Limpieza de franja de servimbre. Limpieza y mantenimiento de tableros en las SSEE. Mejoramiento de aislamiento el las RS diversas localidades. Reaparación conductor estructura 55 L.P. derivación Calera. Reubicación poste RS localidad de Tauria. Reparación Conductor autoportante en la localidad de Saramarca. Cambio poste 12 m de la LP tramo Coracora Pausa. Reparación de conductor de LP roto derivación a Hualhua, derivación Patari (E-20). Reparación Conductor LP tramo estructura 3 y 9 dericación Lacaya y Toma. Reparación Conductor autoportante en la localidad de Chumpi, Carhuanilla y Lacaya. Reparación Conductor LP derivación Calera Estructura 55. Reparación Conductor autoportante de la RS localidad de Viscachane y Manzanayoc. Cambio de aislador roto de suspensión en E-78 de LP derivación a Paucaray y cambio de aislador pin roto en E-92 derivación Tauría. Reubicación de estructura de LP derivación Sayla (01). Cambio de poste CAC de 08m BT en Chaquipampa.
14	PSE Chuquibamba II y II Etapa	Arequipa - Castilla	Municipalidad Distrital de Chachas	Limpieza y mantenimiento de tableros en las SSEE.  Reforzamiento de postes de RP y RS en las localidades de Nahuira, Subna y Chachas.  Cambio de fusibles tipo chicote en PSEC Chapacoco.
15	PSE Canta	Lima - Canta	Municipalidad Distrital de Arahuay	Reparación de LP, retemplado y flechado diferentes localidades. Limpieza y mantenimiento de tableros en las SSEE.y alumbrado público. Limpieza de franja de servimbre. Cambio de 02 aisladores de suspensión (E-01) derivación San José-Viscas. Cambio de pararrayos defectuosos en E.1 derivación Sumbilca, SE01 y SE02 de Puruchuco y PSEC San José. Reposición conductor LP sector Lacahui estructura 8 - 9.
16	PSE Cangallo II etapa (Asquipata)	Ayacucho - Cangallo	Municipalidad Provincial de Parinacochas	Limpieza de difusores de A.P.  Mantenimiento de tableros y transformadores de la SS.EE. Asquipata y Morcolla Chico.  Cambio de fusibles tipo chicote en PSEC Morcolla Grande.

### **ANEXO Nº7**

### RELACIÓN DE MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS

Item	Infraestructura Eléctrica	Ubicación	Operador	Monto (S/.)	Descripción del Mantenimiento				
1	C.H. Santa Leonor	Lima	Municipalidad de Santa Leonor	20 137,00	Cambio del sistema de regulación del gobernador por módulos de potencia en el grupo hidráulico Kubota.				
2	C.H. Hongos	Lima	Municipalidad de Yauyos	19 723,00	Cambio del sistema de regulación del gobernador por módulos de potencia en el grupo hidráulico Kubota.				
3	C.H. Nuevo Seasme	Amazonas	Municipalidad de Condorcanqui	22 767,00	Cambio del sistema de regulación del gobernador por módulos de potencia en el grupo hidráulico Kubota.				
4	C.H. Quinches	Lima	Municipalidad de San Pedro de Pilas	19 723,00	Cambio del sistema de regulación del gobernador por módulos de potencia en el grupo hidráulico Kubota.				
5	C.H. Santa Leonor	Lima	Municipalidad de Santa Leonor	49 499,00	Mantenimiento de bocatoma, canal de conducción y canal de alivio en la cámara de carga.				
6	Catilluc – Tongod	Cajamarca	Hidrandina	2 320,50	Sellado de fugas de la tubería de presión.				
7	C.H. Charape	Cajamarca	Municipalidad de Tabaconas	21 344,00	Mantenimiento correctivo grupo hidráulico Kubota.				
8	C.H. Gorgor	Lima	Municipalidad de Manás	64 739,00	Limpieza y eliminación de óxidos, eliminación de escamas de pintura y revestimiento con pintura epóxica de la tubería de presión.				
9	C.H. Gorgor	Lima	Municipalidad de Manás	32 773,00	Reparación de anillos, cajas de inyectores y deflectores de la turbina.				
10	C.H. Gracias a Dios	Amazonas	Municipalidad de Luya Viejo	11 781,00	Mantenimiento electromecánico correctivo grupo hidráulico Kubota.				
11	C.H. La Esperanza	Amazonas	Municipalidad de Yambrasbamba	11 781,00	Mantenimiento electromecánico correctivo grupo hidráulico Kubota.				
12	C.H. Nuevo Seasme	Amazonas	Municipalidad de Condorcanqui	29 285,00	Limpieza y eliminación de óxidos, eliminación de escamas de pintura y revestimiento con pintura epóxica de la tubería de presión.				
13	C.H. Santa Leonor	Lima	Municipalidad de Santa Leonor	32 621,00	Limpieza y eliminación de óxidos, eliminación de escamas de pintura y revestimiento con pintura epóxica de la tubería de presión.				
14	C.H. Quicacha	Ayacucho	Municipalidad de Parinacochas	8 098,00	Mantenimiento electromecánico del grupo electrógeno de respaldo.				
15	C.T. Yauyos	Lima	Municipalidad de Yauyos	33 961,00	Mantenimiento electromecánico del grupo electrógeno de respaldo.				
16	Pequeños Sistemas Eléctricos	Lima	Municipalidades de Yauyos, Huarochirí y otros	45 000,00	Reparación de transformadores para ser utilizados como unidades de reemplazo por nuestros operadores .				
			Total (S/.)	425 552,50					

Estados Financieros

### **ANEXO Nº8**

### RELACIÓN DE ESTUDIOS DE PRE INVERSIÓN

Item	Descripción del Proyecto	Ubicación	Código SNIP	Etapa	Monto de obra (S/.) con IGV	Situación a diciembre 2008
1	Ampliación de la C.H. Cáclic.	Amazonas	67805	Perfil	6 107 895,00	Aprobado; el desarrollo de los estudios de pre-factibilidad y factibilidad están previstos para el 2009.
2	Ampliación de C.H. Catilluc – Tongod.	Cajamarca	67779	Perfil	408 566,00	Aprobado; el desarrollo de los estudios de pre-factibilidad están previstos para el 2009.
3	Afianzamiento Hídrico de la C.H. El Muyo.	Amazonas	68898	Perfil	955 172,00	Aprobado; el desarrollo de los estudios de pre-factibilidad están previstos para el 2009.
4	Rehabilitación del canal de conducción de la C.H. San Balvín.	Junín	19721	Perfil	1 299 081,00	Aprobado; el desarrollo de los estudios definitivo está previsto para el 2009.
5	Iluminación de la bocatoma y cámara de carga de la C.H. Nuevo Seasme.	Amazonas	94863	Perfil	104 897,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
6	Cerco perimétrico de seguridad de la casa de máquinas de C.H. Nuevo Seasme.	Amazonas	87108	Perfil	112 238,00	Aprobado; la obra se encuentra en ejecución y culminación está prevista para abril 2009.
7	L.T. 60 kV Cáclic - Bagua Grande y Sub estaciones.	Amazonas	46300	Pre-Factibilidad y Factibilidad	25 280 371,00	Aprobado; por disposición del Fonafe, el estudio definitivo la ejecución de la obra estará a cargo del Electro Norte S.A.
8	Línea de Interconexión en 22.9 kV C.H. Tabaconas - C.H. Charape.	Cajamarca	48661	Perfil	542 756,00	Aprobado; la obra se encuentra en ejecución y culminación está prevista para junio 2009.
9	Deficiencias de Seguridad de la línea primaria Chulucanas Tambo Grande - Las Lomas.	Piura	74942	Perfil	464 540,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
10	Adecuación de distancias de seguridad y ampliación del alumbrado público del PSE Cajatambo I Etapa.	Lima	100784	Perfil	176 475,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
11	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Hongos I y II Etapa.	Lima	100794	Perfil	150 613,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
12	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Huarochirí I Etapa.	Lima	106352	Perfil	360 970,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
13	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Chilete II Etapa.	Cajamarca y La Libertad	102630	Perfil	239 528,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
14	Reubicación de estructuras de distribución del PSE San Ignacio I Etapa por observaciones del INC.	Cajamarca	78910	Perfil	71 915,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
15	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE San Ignacio I Etapa.	Cajamarca	90752	Perfil	407 502,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
16	Reubicación de estructuras de distribución del PSE Lonya Grande por observaciones del INC.	Amazonas	78906	Perfil	67 036,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
17	Adecuación de deficiencias de seguridad y alumbrado público del PSE Ayabaca II Etapa.	Piura	71121	Perfil	128 887,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
18	Adecuación de deficiencias de seguridad y alumbrado público del PSE Cobriza II Etapa.	Huancavelica	101705	Perfil	627 096,00	En revisión por parte de OPI/FONAFE.
19	Adecuacuón de deficiencias de seguridad y alumbrado público de las redes secundarias del PSE Pampas - San Antonio I Etapa.	Huancavelica	104051	Perfil	627 096,00	En revisión por parte de OPI/FONAFE.
20	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Namballe.	Cajamarca	66512	Perfil	30 874,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
21	Mejoramiento de líneas primarias y redes de distribución del PSE Lonya Grande.	Amazonas	44108	Perfil	145 971,00	Aprobado; cuenta con expediente técnico y la ejecución de la obra está prevista para el 2009.
	·					

Total (S/.) 38 309 479,00

ANEXO N°9

RELACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EJECUTADOS

Item	Descripción del Proyecto	Ubicación	Código SNIP	Etapa	Monto (S/.) con IGV	Situación a diciembre 2008
1	Línea de Interconexión en 22.9 kV C.H. Tabaconas - C.H. Charape.	Cajamarca	48661	Inversión - Ejecución de Obra	576 263,45	Se encuentra en ejecución y culminación está prevista para junio 2009.
2	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Bagua I Etapa.	Amazonas	30903	Inversión - Ejecución de Obra	599 740,38	Obra concluida y en proceso de recepción.
3	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Cajamarca, Eje Asunción - Cospán.	Cajamarca	45645	Inversión - Ejecución de Obra	327 334,08	Obra en proceso de ejecución y su culminación está prevista para julio del 2009.
4	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Illimo II Etapa.	Lambayeque	30989	Inversión - Ejecución de Obra	673 628,66	Obra en proceso de ejecución y su culminación está prevista para julio del 2009.
5	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Querocoto -Huambos.	Cajamarca	43924	Inversión - Ejecución de Obra	125 266,31	Obra concluida y en proceso de recepción.
6	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Carhuaquero I Etapa.	Lambayeque y Cajamarca	30960	Inversión - Ejecución de Obra	569 363,60	Obra concluida y recepcionada.
7	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Chachapoyas II Etapa.	Amazonas	30984	Inversión - Ejecución de Obra	536 458,79	Concluida y en proceso de recepción.
8	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Satipo II Etapa.	Junín	48763	Inversión - Ejecución de Obra	109 224,86	Obra en proceso de ejecución y su culminación está prevista para mayo del 2009.
9	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Huánuco - Dos de Mayo II Etapa.	Huánuco	30068	Inversión - Ejecución de Obra	306 000,00	Obra concluida y recepcionada.
10	Adecuación de distancias de seguridad y alumbrado público del PSE Tocache I Etapa.	San Martín	29925	Inversión - Ejecución de Obra	441 775,71	Obra concluida y en proceso de recepción.
11	Línea de Interconexión en 22.9 kV Chirinos - Shumba Alto - Jaén.	Cajamarca	7727	Inversión - Ejecución de Obra	4 832 436,72	Obra concluida y recepcionada.
12	Desarenador de la C.H Cáclic.	Amazonas	67805	Inversión - Ejecución de Obra	2 117 751,91	Obra resuelta, en proceso contratación del saldo de obra.
13	Rehabilitación del canal de conducción de la C.H. Catilluc - Tongod.	Cajamarca	67779	Inversión - Ejecución de Obra	125 592,82	Obra concluida y recepcionada.
14	Rehabilitación por sismo en la C.H. Hongos.	Lima	Exonerado	Inversión - Ejecución de Obra	93 000,00	Obra concluida y recepcionada.
15	Rehabilitación por sismo en la C.H. Quinches.	Lima	Exonerado	Inversión - Ejecución de Obra	59 000,00	Obra concluida y recepcionada.
16	Rehabilitación por sismo en el PSE Humay-Pámpano.	Lima	Exonerado	Inversión - Ejecución de Obra	174 700,00	Obra concluida y recepcionada.
17	Cerco perimétrico de seguridad de la casa de máquinas y bocatoma de la C.H. Nuevo Seasme.	Amazonas	87108	Inversión - Ejecución de Obra	85 598,97	Obra en proceso de ejecución y su culminación está prevista para abril del 2009.
18	Rehabilitación por sismo en el PSE Yauyos II Etapa.	Lima	Exonerado	Inversión - Ejecución de Obra	22 061,60	Obra concluida y recepcionada.

